

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix –Travail -Patrie

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU  
DEVELOPPEMENT RURAL

MINISTRY OF AGRICULTURE AND  
RURAL DEVELOPMENT

MINISTÈRE DES ENSEIGNEMENTS  
SECONDAIRES

GROUPE DE L'INSTITUT AGRICOLE  
D'OBALA



REPUBLIC OF CAMEROON  
Peace-Work-Fatherland

MINISTÈRE DE L'ELEVAGE, DES PECHES  
ET DES INDUSTRIES ANIMALES

MINISTRY OF LIVESTOCK, FISHERIES  
AND ANIMAL INDUSTRIES

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPERIEUR

AGRICULTURAL INSTITUTE OF OBALA  
GROUP

# RAPPORT ANNUEL 2023 DU GROUPE IAO



Janvier 2024



Conseil d' Administration du 29 Octobre 2023

---

# SOMMAIRE

LISTE DES ABREVIATIONS .....	4
LISTE DES FIGURES.....	6
AVANT-PROPOS .....	8
1. LE GROUPE IAO ET SES COMPOSANTES .....	11
2. TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2023 .....	13
3. FONCTIONNEMENT DES COMPOSANTES .....	23
3.1. L'IAO SECONDAIRE.....	23
3.1.1. Présentation des cycles de formations et des statistiques.....	24
3.1.2. Situation des frais d'écolage.....	24
3.1.3. Statistiques .....	25
3.1.4. Questions de Genre à l'IAO secondaire.....	26
3.1.5. Présentation des résultats scolaires .....	27
3.1.6. Gouvernance et Gestion administratives.....	28
3.1.7. Les innovations.....	29
3.2. L'INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE ET DE GESTION D'OBALA (ISAGO) .....	30
3.2.1. Cycles de formation.....	30
3.2.2. Evaluations .....	33
3.2.3. Les stages .....	36
3.2.4. Voyage d'études .....	37
3.2.5. Gestion des partenariats .....	39
3.3. LE CENTRE D'INCUBATION ET DE LA FORMATION DUALE .....	40
3.3.1. Activités du Centre d'Incubation.....	41
3.3.2. Formation duale .....	45
3.4. LA FERME AGROECOLOGIQUE DE BILON .....	46
3.4.1. Les fonctions de la ferme .....	48
3.4.2. Les ateliers de la ferme .....	50
3.5. LA COOPERATIVE IAO COOP – CA.....	55
3.5.1. Les activités menées en 2023 .....	56
3.5.2. Les temps forts de 2023 .....	56
4. DES PROJETS SPÉCIFIQUES SOUTENUS PAR LA DIRECTION GÉNÉRALE .....	58
4.1.1. Le Projet Initiative Obala.....	58
4.1.2. Le Concours Camerounais des Produits du Terroir (CCPT).....	58
4.1.3. Impact du CCPT sur les producteurs médaillés .....	60
CONCLUSION .....	62

---

## LISTE DES ABREVIATIONS

<b>AA</b> : Agent d'Agriculture	<b>ITA</b> : Ingénieur des Travaux Agricoles
<b>PCP ACEFA</b> : Programme de Consolidation et de Pérennisation du conseil agropastoral	<b>JEA</b> : Jeune Entrepreneur Agropastoral
<b>PCP AFOP</b> : Programme de Consolidation et de Pérennisation d'Appui à la rénovation et au développement de la formation professionnelle dans les secteurs de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche	<b>M</b> : Genre Masculin
<b>AG</b> : Assemblée Générale	<b>MINADER</b> : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
<b>CU AGRO-TECH</b> : Centre Universitaire Agro_Technologie	<b>MINEFOP</b> : Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle
<b>BC</b> : Business Coachs	<b>MINESUP</b> : Ministère de l'Enseignement Supérieur
<b>BCP</b> : Business Coach Principal	<b>MINPMEESA</b> : Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat
<b>BEPC</b> : Brevet d'Etudes du Premier Cycle	<b>PA</b> : Production Animale
<b>BP</b> : Business Plans	<b>PEA-Jeunes</b> : Programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes
<b>BT</b> : Brevet de Technicien	<b>PIE</b> : Porteur d'Initiative Economique
<b>BTS</b> : Brevet des Techniciens Supérieurs	<b>PIF</b> : Plants Issus des Fragments
<b>CAP</b> : Certificat d'Aptitude Professionnelle	<b>PRODEL</b> : Projet de Développement de l'Elevage
<b>CI</b> : Centre Incubation	<b>ProJACam</b> : Professionnalisation des Jeunes Agriculteurs du Cameroun
<b>CONAPROCAM</b> : Confédération Nationale des Producteurs du Cacao du Cameroun	<b>PV</b> : Production Végétale
<b>DDC</b> : Direction du Développement et de la Coopération	<b>SIE</b> : Structure d'Incubation d'Entreprise
<b>DDER</b> : Dispositif de Développement de l'Entrepreneuriat Rural	<b>T</b> : Total
<b>DTS</b> : Diplôme de Technicien Supérieur	<b>TA</b> : Techniciens d'Agriculture
<b>EAP</b> : Entrepreneuriat Agropastoral	<b>TDR</b> : Termes De Référence
<b>EPS</b> : Education Physique et Sportive	<b>TP</b> : Travaux Pratiques
<b>ES</b> : Economie et Sociologie Rurales	<b>TSA</b> : Techniciens Supérieurs d'Agriculture
<b>ESG</b> : Enseignement Secondaire Général	<b>UNACAM</b> : Union Nationale des Aviculteurs du Cameroun
<b>F</b> : Genre féminin	<b>URAC</b> : Unité Régionale d'Appui Conseil
<b>FASA</b> : Faculté d'Agronomie et des Sciences Agricoles	
<b>FFOM</b> : Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces	
<b>FICD</b> : Fédération Interjurassienne de Coopération et de Développement	
<b>FRI</b> : Fondation Rurale Interjurassienne	
<b>GCE</b> : General Certificate of Education	
<b>HAO</b> : Hors Activités Ordinaires	
<b>IA</b> : Ingénieur Agronome	
<b>IAO COOP CA</b> : Coopérative avec Conseil d'Administration de l'IAO	
<b>IAO</b> : Institut Agricole d'Obala	
<b>IETAC</b> : Introduction Echange d'Expérience Théorie Application et Conclusion	
<b>IFR</b> : Institution Financière Rurale	
<b>IGP</b> : Indication Géographique Protégée	
<b>ISAGO</b> : Institut Supérieur d'Agriculture et de Gestion d'Obala	

---

## **LISTE DES TABLEAUX**

<b>Tableau 1 : Evolution globale des effectifs au cours des 5 dernières années .....</b>	<b>25</b>
<b>Tableau 2 : Présentation des resultats scolaires .....</b>	<b>27</b>
<b>Tableau 3 : Effectifs des étudiants du cycle des Techniciens Supérieurs d'Agriculture.....</b>	<b>31</b>
<b>Tableau 4 : Effectifs des étudiants inscrits en cycle des Ingénieurs des Travaux Agricoles..</b>	<b>31</b>
<b>Tableau 5 : Effectifs des étudiants du cycle Master .....</b>	<b>32</b>
<b>Tableau 6 : Effectifs de la filière Agroalimentaire .....</b>	<b>33</b>
<b>Tableau 7 : Résultats Académiques par cycle de formation .....</b>	<b>33</b>
<b>Tableau 8 : Résultats académiques au BTS 2023 .....</b>	<b>34</b>
<b>Tableau 9 : Résultats aux DT et DTS.....</b>	<b>35</b>
<b>Tableau 10 : Effectif des formateurs par référentiel .....</b>	<b>41</b>
<b>Tableau 11 : Effectifs des apprenants pilotes.....</b>	<b>41</b>
<b>Tableau 12 : Récapitulatif des jeunes formés.....</b>	<b>43</b>
<b>Tableau 13 : Répartition par secteur d'activité.....</b>	<b>43</b>

---

## **LISTE DES FIGURES**

<b>Figure 1 : Evolution des apprenants au sein du groupe .....</b>	<b>10</b>
<b>Figure 2 : Les composantes du Groupe IAO .....</b>	<b>11</b>
<b>Figure 3 : Evolution des statistiques des élèves les 5 dernières années .....</b>	<b>26</b>
<b>Figure 4 : Évolution des taux de réussite des 5 dernières années.....</b>	<b>27</b>
<b>Figure 5 : Synthèse des choix des apprenants .....</b>	<b>45</b>

---

## CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GROUPE IAO

En 2023, le Groupe IAO a tenu deux (02) Conseils d'Administration.

Le Conseil d'Administration est composé :

- M. L'abbé ESSELE Kisito, Président ;
- M. Olivier GIRARDIN, Directeur de la FRI, Président de la FICD, Vice-président ;
- M. Louis NDJIE, Directeur Général de l'IAO, Secrétaire Général ;
- L' Ambassadeur de Suisse au Cameroun, Membre ;
- M. le Directeur Général des CEPI, Membre ;
- M. NKOA ALIMA Jean de Dieu, Directeur Général Adjoint de l'IAO, Membre ;
- M. Pierre Paul EYE, Directeur du DDER, Membre ;
- Mme. NDJIE Ludivine, Gestionnaire de l'IAO, Observatrice ;
- M. BOH Michel Patrick, Principal de l'IAO, Observateur ;
- Représentant du MINADER, Membre ;
- Représentant du MINEFOP, Membre ;
- Présidente de l'APEE, Membre.



**M. L'ABBÉ ESSELE KISITO**  
*PRÉSIDENT DU CONSEIL D' ADMINISTRATION*



**M. OLIVIER GIRARDIN**  
*DIRECTEUR DE LA FRI,*  
*PRÉSIDENT DE LA FICD, VICE-PRÉSIDENT DU CA*



**M. LOUIS NDJIE,**  
*Directeur Général de l'IAO,*  
*Secrétaire Général du CA*

---

## AVANT-PROPOS

L'année 2023 peut être considérée comme celle de la manifestation de la maturité du projet IAO. 20 ans après son ouverture, le groupe IAO poursuit la réalisation de son projet de formation dont la vision, dès le départ, était de devenir un centre de compétences en formation, conseil et appui à l'installation des entrepreneurs agropastoraux. Vision audacieuse, un peu utopique selon certains observateurs en 2003, vision consolidée en cours de parcours avec l'extension de la zone d'influence du département de la Lekie à la sous-région Afrique centrale, vision réalisée aujourd'hui, bien au-delà des espérances...

Les faits et les chiffres donnent raison à ceux qui ont eu l'intuition de croire à ce projet dès son berceau. De 30 élèves péniblement recrutés en 2003, l'IAO a accueilli, en 2023, plus de 1600 apprenants, issus de 6 nationalités africaines, des Etats Unis d'Amérique, de la France et de la Suisse. Nos offres de formations se sont diversifiées en fonction de la conjoncture et de la demande des jeunes. Nous avons un plateau pédagogique dont chacune des principales composantes est citée comme une référence nationale, voire sous régionale :

- Depuis plusieurs années, l'IAO secondaire est régulièrement classé dans le top 20 des meilleurs établissements nationaux, tous ordres confondus, en même temps qu'il se maintient à la première place des établissements de sa catégorie ;
- l'ISAGO, composante dédiée à l'enseignement supérieur, est désormais cité, par le Ministre d'Etat, Ministre de l'Enseignement Supérieur, comme un exemple à suivre dans la mise en œuvre de la nouvelle politique nationale de promotion du concept « Université-entreprise » ;
- le Centre d'Incubation des entrepreneurs agropastoraux de l'IAO, qui est l'un des premiers du genre au Cameroun, attire de nombreux programmes dédiés aux développements grâce à son approche aussi innovante que pertinente ;
- la Ferme Agroécologique de Bilone joue pleinement son rôle en offrant aux apprenants l'ensemble des commodités requises pour leur immersion dans le milieu professionnel tout au long de leur formation ;
- enfin, la Coopérative IAO-COOP-CA se réalise comme un outil de mutualisation des ressources et des expériences en vue de l'optimisation de la productivité des exploitations de ses membres.

Chacune de ces composantes fonctionne comme un projet entrepreneurial, avec une gestion transparente et une approche autonome de mobilisation des ressources. Un Conseil d'Administration veille à ce que les actions de ces composantes soient alignées à la vision originelle de l'Institut. Au sein ce Conseil siège un représentant du Canton du Jura, l'Ambassadeur de Suisse au Cameroun, des représentants des ministères camerounais de tutelle et des représentants des différentes parties prenantes.

Au plan infrastructurelle, le groupe IAO a consolidé son plateau pédagogique en répondant progressivement et méthodologiquement à l'évolution de la demande, ainsi qu'aux différentes contraintes. Avec 3 amphithéâtres, une résidence des hôtes, deux mini-cités, plus de 40 salles de classes et salles spécialisées, le campus principal du groupe IAO est suffisamment équipé pour l'accueil des apprenants et formateurs de toutes les origines. Les campus B et C, dédiés à la production agropastorale, offrent de leur côté des conditions requises pour

l'apprentissage pratique et l'évaluation des acquis d'apprentissage dans le milieu professionnel réel.

Parallèlement au développement infrastructurelle, le Groupe IAO a bâti des colonnes humaines stables à partir d'une démarche de fidélisation, d'investissement au capital humain et de capitalisation des acquis de son expérience. Les anciens élèves du Groupe comptent pour plus de la moitié de ses personnels permanents, hautement qualifiés. Ceci révèle la profondeur des racines de la culture organisationnelle qui a permis, pendant 20 ans, à l'IAO de produire des résultats, d'attirer des apprenants, de nombreux partenaires et de provoquer le désir de la duplication de son expérience dans d'autres pays d'Afrique.

C'est donc un projet IAO, arrivé à maturité, qui s'est déployé tout au long de l'année 2023. Nous ne pouvons que nous en réjouir, en exprimant la gratitude des jeunes formés à tous les soutiens du projet. Nous tenons particulièrement à remercier ceux qui ont donné une impulsion déterminante au développement du groupe IAO : les Cantons suisses du Jura, de Bernes et du Valais, la FICD, les écoles partenaires (la FRI, Agrilogie, ISTOM), le gouvernement du Cameroun (MINADER, MINEFOP, MINEPIA, MINPMEESA), les chambres consulaires (CAPEF, CICMA), les programmes gouvernementaux (PEA-Jeunes, PCP-AFOP), la Commune d'Obala.

Toutefois, la manifestation de la maturité du projet IAO n'induit ni la fin du projet, ni l'élimination complète des contraintes à lever. L'ambition du groupe IAO est de contribuer à la formation et à l'accompagnement des cadres moyens et supérieurs dans les différentes chaînes de valeurs de la production agropastorale. Ce projet sera toujours pertinent tant que l'amélioration de la productivité des exploitations reste un défi préoccupant, tant que les statistiques révèlent que deux pauvres sur trois au Cameroun vivent dans le milieu rural. Le rapport 2023 montre les différents chantiers dans lesquels nous nous sommes investis et les perspectives que nous envisageons pour agir avec davantage d'efficacité au cœur de la vision que nous nous sommes forgée sur notre rôle en tant qu'Institut de formation.



**Louis NDJIE,**  
Directeur Général du Groupe IAO

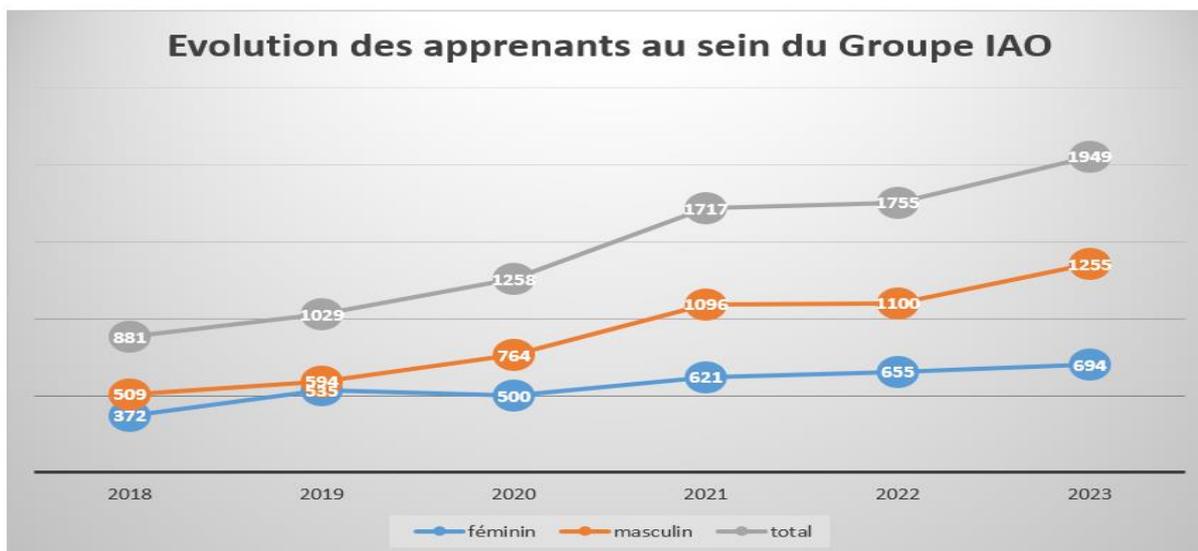


Figure 1 : Evolution des apprenants au sein du groupe

### TABLEAU DES DIPLOMES DU GROUPE IAO DEPUIS SA CREATION

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>BT</b>	25	27	18	15	25	22	17	18	06	11
<b>BTS</b>	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
<b>ITA</b>	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
<b>IA</b>	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
<b>Total</b>	25	27	18	15	25	22	17	18	06	11

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTAL
17	44	33	42	52	25	61	53	55	566
58	106	104	141	235	255	62	22	135	1118
/	/	58	76	109	110	81	148	189	771
/	/	/	/	/	/	56	51	61	168
<b>Total</b>	150	195	159	396	390	260	274	440	2623

### TAUX D'INSERTION PROFESSIONNELLE DES DIPLOMES

	Entrepreneurs installés	Employés dans le secteur privé	Fonctionnaires	Autres
<b>BT</b>	40%	30%	20%	10%
<b>BTS</b>	50%	25%	17%	8%
<b>ITA</b>	55%	20%	18%	7%
<b>IA</b>	65%	15%	13%	7%

# 1. LE GROUPE IAO ET SES COMPOSANTES

Au cours de l'année 2023, le Groupe IAO a fonctionné avec 05 composantes qui ont été fondamentalement consolidées pour garantir la réalisation des objectifs suivants :

- Former des jeunes entrepreneurs ruraux pour une redynamisation du monde agricole et une meilleure valorisation des métiers de l'agriculture, de l'agroalimentaire en zone rurale, par des formations initiales ;
- Professionnaliser l'agriculture par des formations modulaires courtes, destinées à l'acquisition ou au renforcement des compétences de tout acteur intéressé par la production agricole et agroalimentaire ;
- Favoriser la création de petites et moyennes entreprises agricoles afin de produire des richesses à partir des potentialités des zones rurales, par des appuis et soutiens de diverses natures ;
- Travailler pour la mise en place et l'organisation des filières agricoles, processus allant de la production à la commercialisation ;
- Devenir pour le monde rural, un Centre de référence pour la Formation, l'Information et la Documentation, le progrès technique ne devenant un véritable progrès humain que dans la mesure où il s'accompagne de la volonté d'en diffuser les bienfaits et d'en combattre les nuisances humaines et sociologiques qu'il engendre.

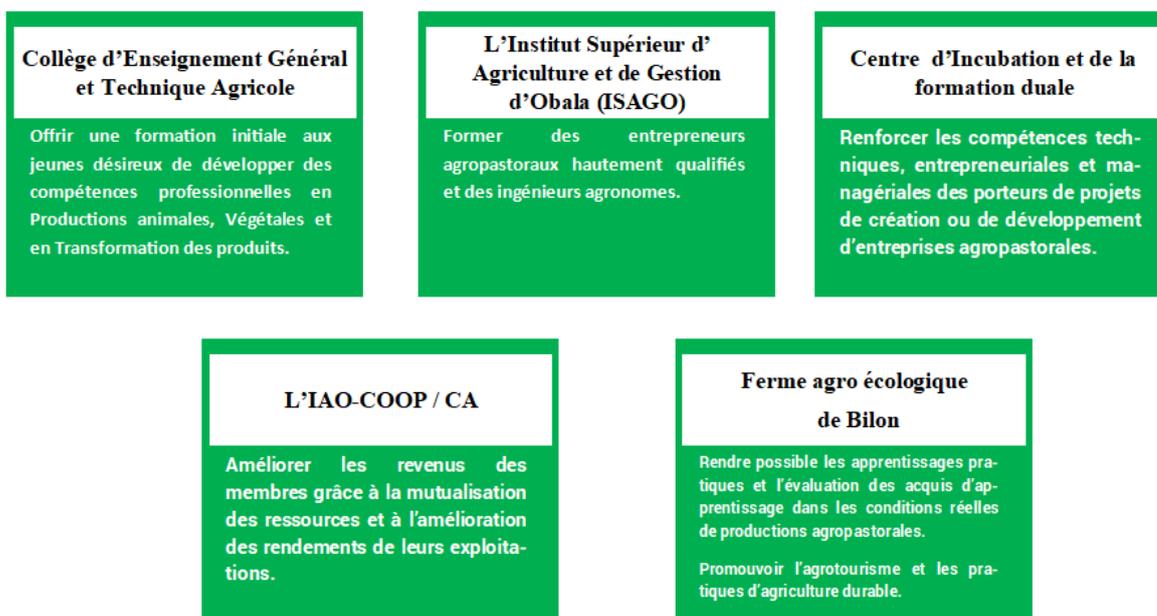
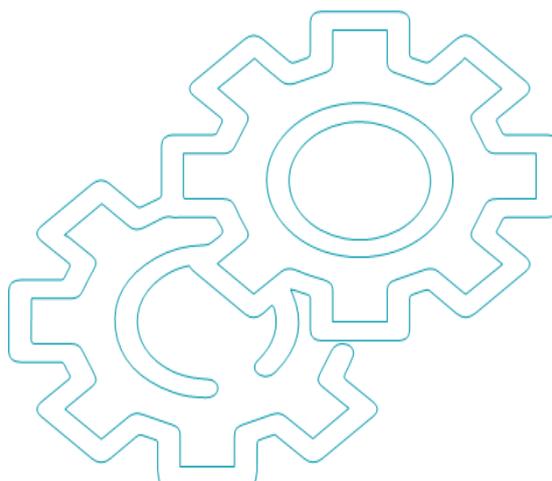


Figure 2 : Les composantes du Groupe IAO



**M. Louis NDJIE et ses partenaires Suisses reçus en audience par le Ministre Ivoirien en charge de l'Agriculture.**

---

## 2. TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2023

Le groupe IAO a été au centre d'une intense activité en 2023. Avant de revenir sur le détail des activités de ses composantes, un aperçu des temps forts de l'année permet d'entrevoir l'orientation du développement du Groupe.

### *Janvier 2023 :*

Relance de la phase de finition du Centre d'Accueil des Hôtes : 22 chambres, 01 restaurant et une salle de réunion.



Travaux de construction de l'immeuble siège : 02 amphithéâtres, 08 salles de classe, 01 laboratoire, des bureaux de la Direction Générale.



**Collaboration avec le Réseau de Formation à l'Entrepreneuriat Agricole en Suisse et en Afrique (RFEASA)**



**Février 2023 :**

**Lancement de la phase de dégustation des produits au Concours Camerounais des Produits du Terroir, sous la présidence du Directeur des PME et la Supervision technique de l'ONUDI : un jury de 123 membres pour l'évaluation de 488 produits.**



**Signature de la convention de la tutelle académique avec l'université de Douala. ISAGO forme dorénavant des ingénieurs halieutes sous la tutelle de l'Institut des Sciences halieutique de YABASSI.**

**Mars 2023 :**

**Visite d'une délégation de haut cadres du système éducatif du Benin en charge d'étudier le modèle de formation à l'entrepreneuriat de l'IAO**

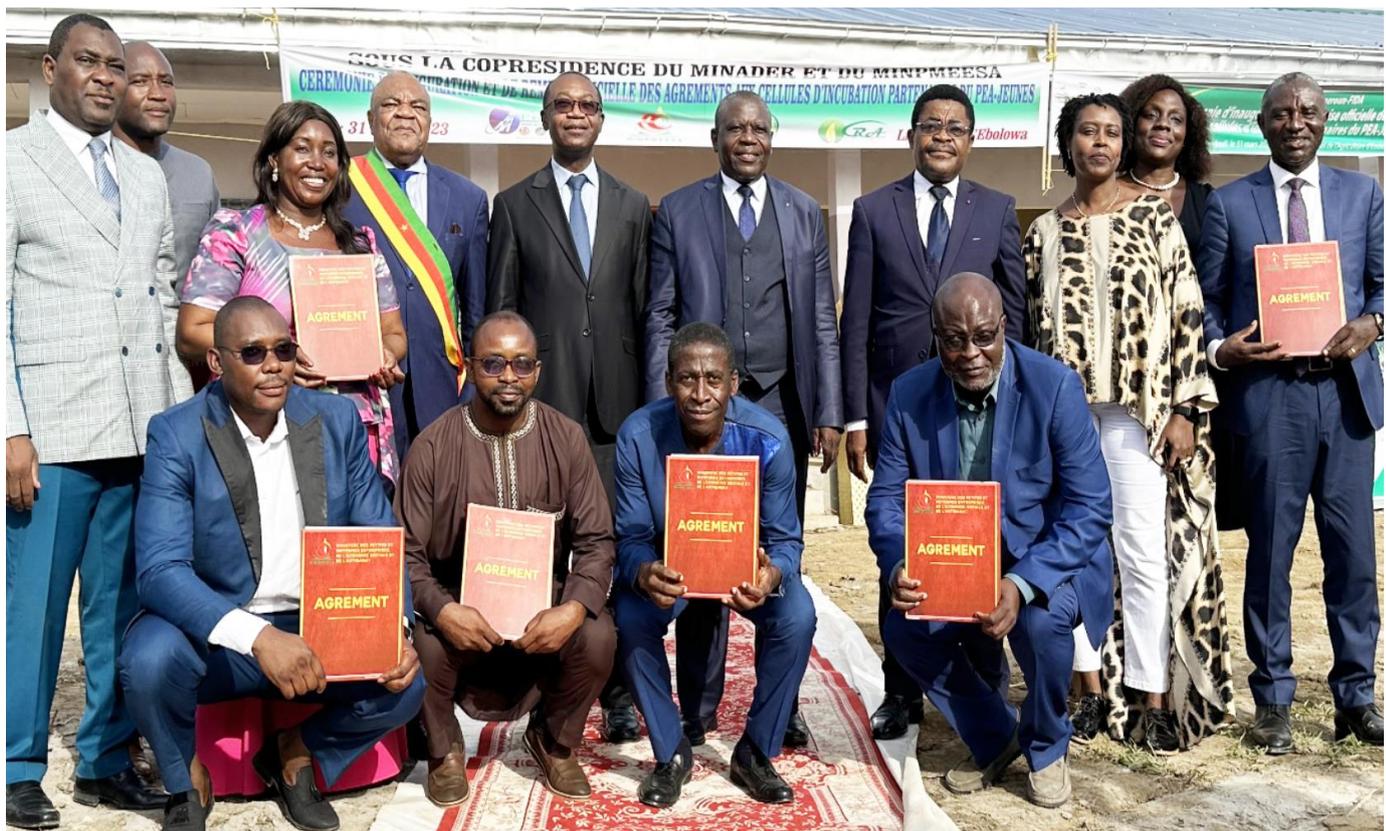


**03 étudiantes de l'université de Brest en France ont fait un stage de 02 mois à l'ISAGO.**



**Avril 2023 :**

**Inauguration du Centre d'Incubation de l'IAO et remise de l'agrement par le Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural et par celui des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat.**



**Mai 2023 :**

Visite d'une mission ivoirienne en charge d'étudier les modalités d'implémentation de l'approche de formation duale, inspirée par le modèle suisse et adaptée au contexte camerounais par l'IAO.



**Célébration de la fête du travail**



**Juillet 2023 :**

Visite des autorités administratives, politiques et traditionnelles du département de la Lékié.



## Signature de la Convention de tutelle académique avec l'Université de Ngaoundéré.

L'ISAGO forme désormais les ingénieurs de conception en Industries Agricoles et Alimentaires, en Chimie Industrielle et Génie de l'Environnement et en Maintenance Industrielle et Productive ; des masters professionnels Industries Agricole et Alimentaire, en Chimie Industrielle et Génie de l'Environnement et en Maintenance Industrielle et Productive de l'ENSAI.



Avec l'IUT de l'université de Ngaoundéré, l'ISAGO a obtenu l'autorisation de former des candidats à l'obtention des diplômes de Licence Professionnelle dans les spécialités suivantes : Industries Alimentaires et Biotechnologie, Génie de l'Environnement et en Maintenance Industrielle et Productive.

## Renouvellement de la convention de tutelle académique entre l'université de Dschang et l'ISAGO pour la formation des Ingénieurs Agronomes.



## **Août 2023 :**

Signature d'une convention entre la Chambre de Commerce, de l'Industrie, des Mines et de l'Artisanat (CCIMA) et l'IAO en vue de l'accompagnement des jeunes incubés et des producteurs médaillés du Concours Camerounais des Produits du Terroir (CCPT).



Voyage des étudiants de l'ISAGO en direction d'Anger en France pour continuer leurs études en Cycle Ingénieur agronome dans le cadre du partenariat avec ISTOM.



## **Septembre 2023 :**



L'ISAGO présenté comme modèle d'université entreprise au forum des IPES du Cameroun au Palais des Sports par le le Ministère de l'Enseignement Supérieur.

**Participation des produits médaillés du 1<sup>er</sup> Concours Camerounais des Produits du Terroir au Concours Suisse des Produits du Terroir.**



**Novembre 2023 :**

**Visite du Ministre des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat à l'ISAGO.**



1<sup>ère</sup> phase de formation du projet de Formation Agricole

Réseau de Formation à l'Entrepreneuriat  
Agricole en Côte d'Ivoire



Participation de 08 étudiants et 04 enseignants Camerounais à la 1<sup>ère</sup> phase expérimentale du module sur l'entrepreneuriat Agricole en Côte d'Ivoire.



**Le MINESUP accorde à l'ISAGO le changement de statut sous la dénomination de Centre Universitaire d'Agrotechnologie d'Obala (CU AGROTECH), avec trois établissements intégrés : Institut Supérieur d'Agriculture et de Gestion Appliquée d'Obala (ISAGO), Institut Supérieur de Technologies et des Sciences Agroalimentaires d'Obala (ISTA0), Institut Supérieur de Technologies et des Sciences Halieutiques et Aquacoles d'Obala (ISHAO).**

---

## 3. Fonctionnement des composantes

### 3.1. L'IAO Secondaire



L'année scolaire 2023 finissante a été placée sous le signe de la

**«DIGITALISATION ET PRATIQUES DE CLASSE POUR LA MODERNISATION DES ENSEIGNEMENTS ET APPRENTISSAGES AU MINISTRE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES».**

Pour cette raison, des mesures significatives ont été une fois de plus prises pour la dynamisation de notre système éducatif dans un contexte socio-

économique particulièrement difficile avec la montée sans cesse croissante de la vie chère et du foisonnement des établissements scolaires dans le mépris total des règles de la carte scolaire. En outre, nous avons axé nos actions dans le renforcement continu des pratiques pédagogiques permettant au processus d'enseignement-apprentissage d'être de plus en plus résilient face à cet environnement de concurrence déloyale.

### 3.1.1. Présentation des cycles de formations et des statistiques

Au cours de l'année écoulée, les cycles suivants sont restés fonctionnels:

- L'enseignement technique professionnel agricole dans les options :

Production animale, avec comme spécialités:

- *Producteurs de monogastriques ;*
- *Producteurs de polygastriques ;*
- *Producteurs aquacoles*

Production végétale, avec comme spécialités :

- *Producteurs de maraîchers et fourrages ;*
- *Producteurs de racines et tubercules ;*
- *Producteurs de cultures pérennes;*
- *Producteurs de céréales, de légumineuses à graines et champignons ;*
- *Producteurs de plants et semences.*

Transformation des produits, avec comme spécialité : Transformateurs et conservateurs des produits agropastoraux.

- L'enseignement général
  - *1er cycle : le cycle d'observation : 6ème & 5ème et le cycle d'orientation (allemand et espagnol): 4ème & 3ème.*
  - *2nd cycle (Littéraire et scientifique) : Classes de Secondes, Premières et Terminales.*

- La section anglophone

Cette section a ouvert ses portes en 2021 selon, l'arrêté N° 139/21 /MINESEC/SG/DESG/SDSEPEG/SGEPESG du 22/06/2021 portant autorisation d'extension en section anglophone pour:

- *1er cycle : Form 1-5*
- *2nd cycle: Lower sixth arts, Lower sixth sciences, Upper sixth arts et Upper sixth sciences.*

### 3.1.2. Situation des frais d'écolage

Pendant de l'année 2023, l'IAO Secondaire a continué de pratiquer les taux de scolarité conformes au type d'encadrement donné. En effet, les taux de scolarité varient de 113 000 FCFA à 218 500 FCFA. Cependant, ces taux dépendent le plus souvent de la classe et du type d'enseignement. Il faut en plus signaler que certains élèves ne paient pas entièrement la scolarité en raison de l'état de pauvreté de plusieurs familles.

A la lecture de ce *tableau 1* il peut être constaté qu'en 2023, toutes les classes de la section francophone sont opérationnelles et la section anglophone s'est élargie jusqu'à Form 3.

### 3.1.3. Statistiques

Durant de l'année 2023, les effectifs ont augmenté de 8,5% par rapport à 2022. L'ouverture de la troisième classe anglophone (Form 3) a contribué à cette croissance. Ces effectifs sont en constante augmentation depuis 2019.

*Tableau 1 : Evolution globale des effectifs au cours des 5 dernières années*

Classes	2019			2020			2021			2022			2023		
	F	M	T	F	M	T	M	F	T	M	F	T	M	F	T
6ème	31	36	67	31	36	67	41	38	79	48	23	71	42	36	78
Form 1	/	/	/	/	/	/	20	9	29	17	22	39	19	17	36
Form 2	/	/	/	/	/	/	/	/	/	19	10	29	14	20	34
5ème	37	36	73	27	32	59	20	24	44	32	21	53	30	31	61
Form 3	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	18	12	30
4ème	32	21	53	43	35	78	36	33	69	25	19	44	28	20	48
3ème	24	29	53	31	16	47	29	23	52	33	25	58	20	24	44
2nde AG	24	48	72	11	40	51	40	18	58	39	25	64	51	22	73
2nde E.G	/	/	/	19	10	29	4	13	17	11	13	24	10	08	18
1ère AG	19	42	61	29	56	85	40	15	55	23	17	40	31	18	49
1ère E.G	/	/	/	/	/	/	14	24	38	14	21	35	14	24	38
Tle AG	16	32	48	16	29	45	40	21	61	38	15	53	23	17	40
Tle E.G	/	/	/	/	/	/	/	/	/	7	17	24	16	17	33
<b>Total</b>	<b>183</b>	<b>244</b>	<b>427</b>	<b>207</b>	<b>254</b>	<b>461</b>	<b>284</b>	<b>218</b>	<b>502</b>	<b>306</b>	<b>228</b>	<b>534</b>	<b>316</b>	<b>266</b>	<b>582</b>

### 3.1.4. Questions de Genre à l'IAO secondaire

Malgré d'énormes changements intervenus dans le système éducation camerounais, la discrimination envers les femmes demeure une réalité, et leur non accès à l'éducation en est l'illustration la plus flagrante. L'IAO secondaire a mis au cours des 10 dernières années, plusieurs actions œuvrant à favoriser l'accès des jeunes filles à l'éducation.



En 2023, le taux d'élèves de genre féminin était de 45,70% , au-dessus du taux national qui est de 42,45%, selon le Bureau Central des Recensements et des Etudes de Population (BUCREP,2022). La *figure 14* présente la progression des élèves par genre au cours des 5 dernières années.

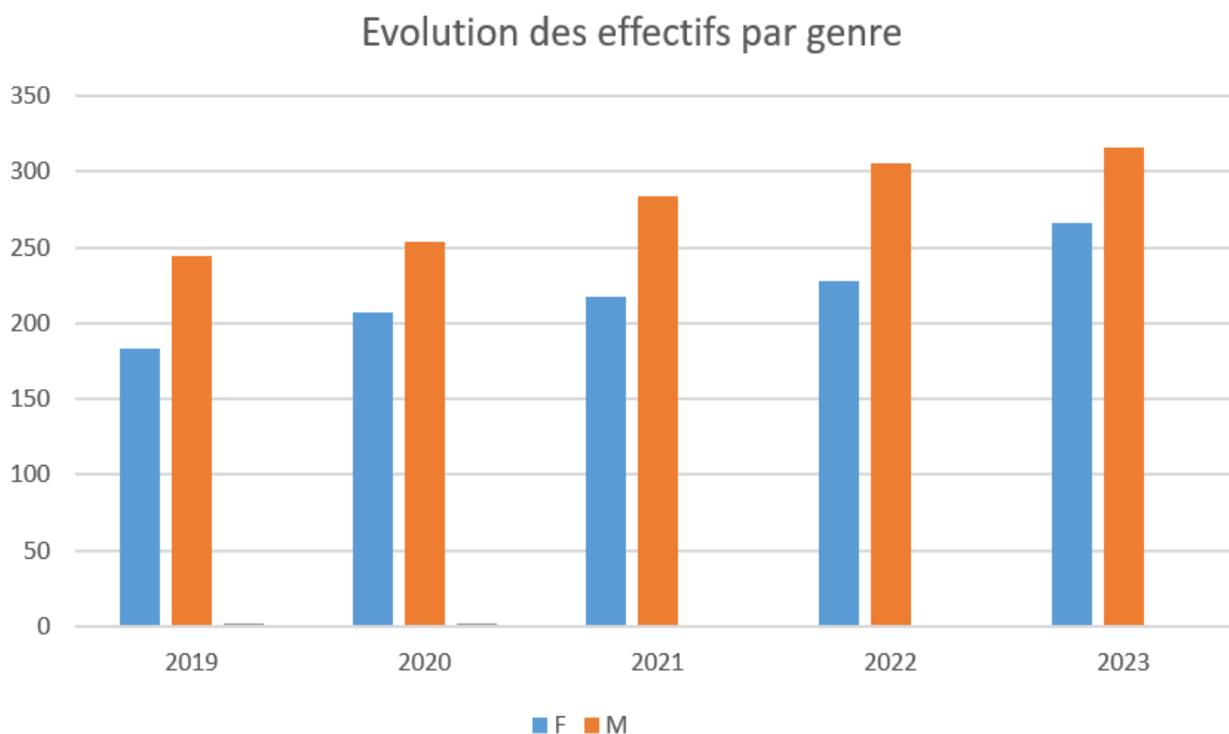


Figure 3 : Evolution des statistiques des élèves les 5 dernières années

### 3.1.5. Présentation des résultats scolaires

Tableau 2 : Présentation des résultats scolaires

Examens	2019		2020		2021		2022		2023	
	Effectif	%								
BEPC	55/58	94,83	47/52	90,38	42/47	89,36	38/57	66,67	52/57	91,22%
PROB. DE BT	53/54	98,14	50/73	68,49	66/78	84,61	53/53	100	39/40	97,50%
BACC. DE BT	25/46	54,34	61/63	96,82	45/46	97,82	55/58	94,83	54/54	100%
PROB. ESG	//	//	//	//	//	//	24/37	64,86	28/35	80%
BACC. ESG	//	//	//	//	//	//	//	//	23/24	95,83

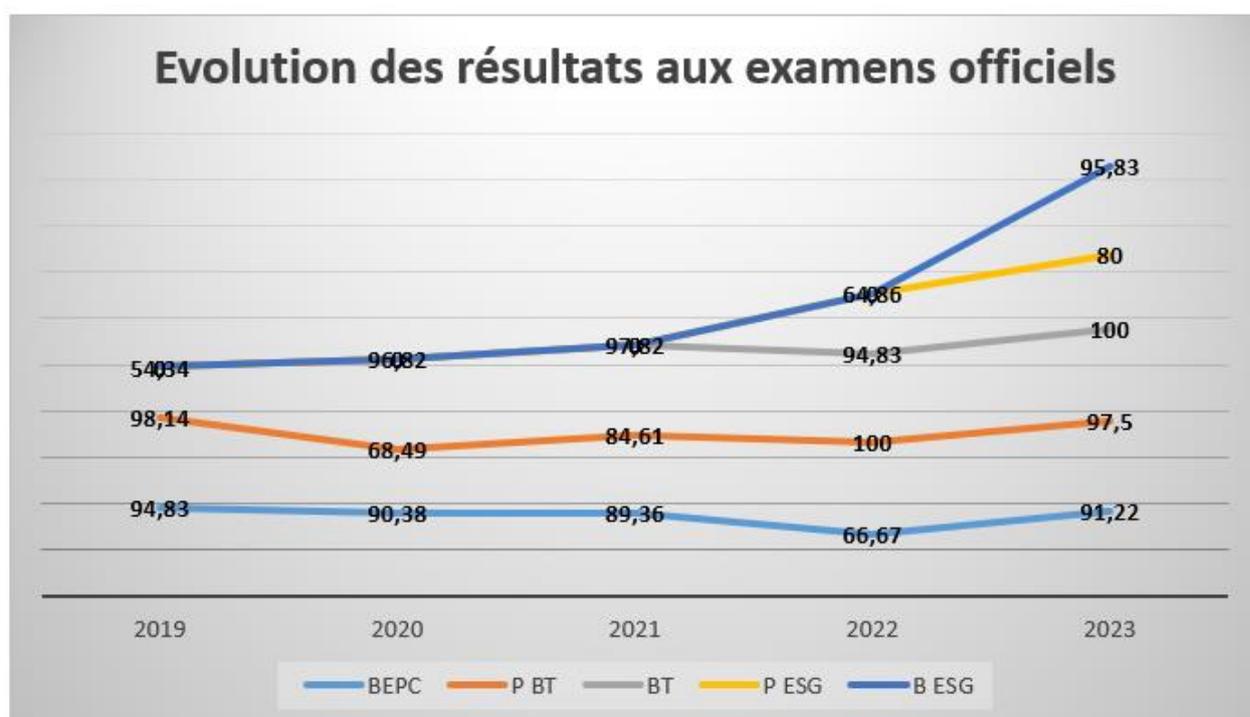


Figure 4 : Évolution des taux de réussite des 5 dernières années

Au regard des résultats affichés, on peut dire que l'IAO consolide sa position d'établissement de référence nationale.

### 3.1.6. Gouvernance et Gestion administratives

L'administration de l'IAO-secondaire s'est engagée depuis quelques années dans la quête permanente de l'efficacité pour parvenir à des résultats meilleurs. Pour cette raison, elle se remet continuellement en question pour trouver des voies et moyens afin d'arriver à cet idéal tout en tenant compte des réalités locales.



Dans ce sillage, elle a opté pour la stabilité de son personnel afin d'assurer un suivi efficace des actions entreprises et des mutations au niveau des différents services pour atteindre ses objectifs. Deux (02) nouvelles divisions ont été ouvertes dans la section anglophone et 4 nouvelles salles de classes ont été construites pour faire face à cette croissance.

Sur la base du décret n° 2001/041 du 19 février 2001 portant organisation des établissements scolaires publics et fixant les attributions des responsables de l'administration scolaire qui régit aussi les établissements privés, l'IAO secondaire est organisé comme suit : Assemblée Générale, Conseil de Direction ; Conseil pédagogique et Conseil de classe.

En 2023, la discipline a été un élément stratégique de succès qui a contribué à l'amélioration des résultats à l'IAO. Compte tenu du nombre d'élèves sans cesse croissant, la discipline a été assurée par 2 surveillants généraux dans la section francophone et 01 headmistress en section anglophone, appuyés par les professeurs principaux sous la supervision du Principal

#### Présentation des organes de gouvernance

**Assemblée Générale : Tous les parents, corps enseignant et représentants des élèves**

**Conseil de Direction (10 personnes) : BOH Michel Patrick ; KO Louis Robert ; ENDONG François ; WONGBI Georges Agime ; EFFA Engelbert ; ENAMA Roland René ; AYISSI ESSAMA ; NFORMI Immaculate ; NKOYA Yolande et AMBOUMA Clémence.**

**Conseil pédagogique (11 chefs de départements) : Français ; Anglais ; Mathématiques ; Histoire Géographie ; Philosophie / ECM ; LVII ; SVT ; EPS ; PCT ; Informatique ; Production.**

**Conseil de classe : 12 enseignants principaux des classes opérationnelles.**

### 3.1.7. Les innovations

Les journées portes ouvertes de l'enseignement technique professionnel ont eu lieu à l'IAO. Les parents ont eu l'occasion de voir et d'apprécier les travaux agropastoraux réalisés par les jeunes apprenants sur le site de production. Ceci a permis d'échanger avec ces jeunes sur les techniques de production et les stratégies de contournement des risques.



## 3.2. INSTITUT SUPÉRIEUR D'AGRICULTURE ET DE GESTION D'OBALA (ISAGO)

---

La professionnalisation et l'ouverture d'autres options de formation sous les nouvelles tutelles académiques ont été les points forts de l'ISAGO en cette année 2023. Sous la tutelle des Universités de Dschang, de Douala et de Ngaoundéré, ISAGO est devenu un pool de compétences en matière de formation dans les domaines de l'agriculture, de l'agroalimentaire et des sciences halieutiques. Cette orientation a attiré de nouveaux étudiants et ouvert des portes aux nouvelles coopérations.

### 3.2.1. Cycles de formation

Durant l'année académique 2022-2023, ISAGO a formé les apprenants suivant plusieurs parcours dans les filières agronomiques et agroalimentaires.

#### Filière Agronomique

Elle se déroule sous trois tutelles : sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural, l'ISAGO forme les apprenants pour les cycles des Techniciens d'Agriculture et des Techniciens Supérieurs d'Agriculture, option Entrepreneurat agropastoral (EAP). Sous la tutelle du Ministère de l'Enseignement Supérieur, l'ISAGO forme au cycle BTS, dans les options Production Végétale, Production Animale et Entrepreneurat agropastoral. Sous la tutelle de l'Université de Dschang, la formation concerne les cycles des Ingénieurs des Travaux Agricoles (ITA) et des Ingénieurs Agronomes (IA) dans les options Economie et Sociologie Rurales, Production Végétale, Production Animale.

#### ▪ Cycle des Techniciens d'Agriculture

Ce cycle Ouvert en 2018 est destiné aux apprenants titulaires du diplôme de

Probatoire de l'enseignement général ou technique. L'entrée se fait sur concours lancé par le Ministère de l'Agriculture et du Développement rural (MINADER). La durée de formation est de 02 ans. En 2023, les effectifs étaient de 27 étudiants dont 40.75% de genre féminin.

#### ▪ Cycle des Techniciens Supérieurs d'Agriculture

Pour une durée de 2 ans, ce cycle de formation est destiné aux étudiants titulaires du baccalauréat de l'enseignement général ou technique. L'accès se fait sur concours lancé par le MINADER pour l'Option EAP, et sur concours interne pour les options PV et PA. La formation dans ce cycle a une durée de 2 ans. Les étudiants reçoivent le diplôme de Brevet de Technicien Supérieur (BTS). Les apprenants admis sur concours du MINADER reçoivent en plus le DTSA (Diplôme de Technicien Supérieur d'Agriculture). En 2023, ISAGO a formé 474 apprenants (312 de genre Masculin et 162 de genre féminin) dans ce cycle. Les détails par option de formation sont indiqués dans le tableau suivant.

**Tableau 3 : Effectifs des étudiants du cycle des Techniciens Supérieurs d'Agriculture**

	Masculin	Féminin	Total
<b>Niveau 1</b>	<b>188</b>	<b>93</b>	<b>281</b>
EAP	46	23	69
PV	76	28	104
PA	66	42	108
<b>Niveau 2</b>	<b>124</b>	<b>69</b>	<b>193</b>
EAP	42	22	64
PV	38	22	60
PA	44	25	69
<b>Total</b>	<b>312</b>	<b>162</b>	<b>474</b>

▪ **Cycle des Ingénieurs des travaux agricoles/ Licence Professionnelle**

Ce cycle est destiné aux étudiants titulaires du baccalauréat de l'enseignement général ou technique, mais également aux étudiants titulaires d'un diplôme de Techniciens Supérieurs d'Agriculture/Brevet de Techniciens Supérieurs. L'accès en première année se fait sur concours et en deuxième année sur étude de dossier. Il existe trois options disponibles pour ce cycle de formation à savoir : Economie et Sociologie Rurales (ESR), Production Animale (PA) Production Végétale (PV).

**Tableau 4 : Effectifs des étudiants inscrits en cycle des Ingénieurs des Travaux Agricoles**

	Options	Féminin	Masculin	Total
<b>Niveau 2</b>	P. A	5	11	16
	P. V	4	12	16
	E. S	2	5	7
<b>Niveau 3</b>	PA	27	49	76
	P V	27	51	78
	E S	17	29	46
<b>Total</b>		<b>82</b>	<b>157</b>	<b>239</b>

▪ **Cycle des Ingénieurs Agronomes / Master Professionnel**

Ce cycle est destiné aux étudiants titulaires du diplôme d'Ingénieur des Travaux Agricoles/Licence professionnelle. L'accès se fait sur étude de dossier. En 2023, l'ISAGO a formé 143 apprenants dans les options suivantes :

Économie et Sociologie Rurales (ESR) ;

Production Animale (PA) ;

Production Végétale (PV) ;

*Tableau 5 : Effectifs des étudiants du cycle Master*

	Options	Féminin	Masculin	Total
Master 1	P. A	6	13	19
	P. V	19	23	42
	E. S. R	6	9	15
Master 2	PA	7	13	20
	PV	6	17	23
	E. S.R	10	14	24
Total		54	89	143

## Filière Agroalimentaire

Cette filière a vu le jour au sein de l'ISAGO au cours de l'année académique 2022-2023 après la signature de la convention avec l'Université de N'Gaoundéré. Dès la première année, des étudiants ont réalisé des Travaux pratiques (TP) et des projets tutorés.

Les TP effectués avec les étudiants sont entre autres : la production de l'eau de javel, les mangues séchées,



le beurre de cacao, l'huile de piment, le savon liquide, la solution hydro-alcoolique, le gel hydro-alcoolique, les gâteaux, le kilishi, le yaourt, le lait de soja, la mayonnaise, les jus d'ananas, les jus de gingembre, les cocktails. Les projets tutorés qui donnaient l'opportunité à chaque étudiant de mettre sur pied un produit à partir des connaissances acquises, ont été présentés le 12 Mai 2023 devant un jury.

Tableau 6 : Effectifs de la filière Agroalimentaire

	Options	Féminin	Masculin	Total
Niveau 1	IAA	13	09	22
Total		13	09	22

### 3.2.2. Evaluations

#### Taux de réussite annuel

Les résultats suivants ont été obtenus au terme de l'année académique 2022-2023.

Tableau 7 : Résultats Académiques par cycle de formation

Cycle de formation	Inscrits	Admis	Refusé	% Admis
IAA	22	18	04	81.82%
TA	27	25	02	92.59%
TSA	474	401	73	84.60%
IA	382	351	31	91.88%
Total	905	795	110	87.84%

## Examens Nationaux

Tout au long cette année, les étudiants des cycles de techniciens d'agriculture et Techniciens supérieurs d'Agriculture ont subi deux examens nationaux: Le Brevet de Technicien Supérieur et le Diplômes de Techniciens d'Agriculture.

### ▪ Examen du Brevet de Technicien Supérieurs (BTS)

Ce dernier s'est déroulé en trois phases : la phase pratique, la soutenance des rapports de stage et la phase écrite.

#### ✚ La phase pratique :

Elle s'est déroulée durant le mois d'Avril 2023 sous la supervision des chargés de mission du Ministère de l'Enseignement Supérieur (MINESUP) et du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER). Il a été question pour les étudiants de mettre en application les notions apprises lors des pratiques agricoles



#### ✚ La présentation des rapports de stage

Cette phase de l'examen de BTS s'est déroulée au le mois d'avril 2023 sous la supervision du MINESUP. Il a été question pour les candidats de présenter les résultats du stage d'insertion professionnel effectué pendant le mois de février 2023 auprès des maîtres de stage. Il s'agissait aussi pour les étudiants de présenter un projet entrepreneurial devant le jury.

#### ✚ La phase écrite

Cette ultime phase de l'examen national s'est déroulée en mai 2023. Nous avons présenté cent soixante-dix-neuf (179) candidats dans les trois (03) principales options ouvertes au sein de notre institution. Cette phase s'est déroulée au sous centre d'examen de Yaoundé.

Tableau 8 : Résultats académiques au BTS 2023

Options	Inscrits	Admis	% Admis
EAP	59	48	81.36%
PA	64	48	75.00%
PV	53	39	73.58%
Total	176	135	76.70%

- **Examens terminaux pour l'obtention des Diplômes des Techniciens d'Agriculture (DTA) et de Techniciens Supérieurs d'Agriculture (DTSA)**

Ces deux examens se sont déroulés au mois de Juillet 2023 en trois principales phases : la phase écrite, la présentation des projets et la remise des diplômes aux candidats. Quarante-neuf (49) étudiants ont pris part à cet examen : trente-trois (33) étudiants pour le DTSA et seize (16) étudiants pour le DTA.

- **La phase écrite**

Supervisée par le MINADER, la phase écrite a pour objectif d'évaluer des candidats sur les notions théoriques acquises durant les deux années de formation. Au cours de cette phase, les TA ont été évalués sur une épreuve tandis que les TSA ont été évalués sur deux épreuves.

- **La présentation des projets**

Tableau 9 : Résultats aux DT et DTS

Options	Inscrits	Admis	% Admis
TSA	33	32	95,97 %
TA	16	15	93,75%
Total	49	47	95,92%

Il a été question d'évaluer les candidats sur leurs capacités à monter un projet et à le défendre devant un jury constitué d'experts dans les domaines

- **La remise des parchemins**

Cette année, le MINADER a apporté des innovations dans le processus de production des parchemins des candidats à ces deux examens. Ceci a permis la remise des diplômes aux bénéficiaires une semaine après la publication des résultats. Une cérémonie officielle de remise des diplômes s'est tenue, sous la présidence des chargés de mission du MINADER.

### 3.2.3. Les stages

#### ▪ Objectifs et durée des stages

Cycles de Formation	Niveau de Recrutement	Option de Formation	Objectifs du Stage	Durée du stage et lieu des stage	Période
Brevet de Technicien Supérieur (BTS)	1 <sup>ère</sup> Année	Stage de Découverte D'une Exploitation	Se familiariser avec les outils de mise en place d'une exploitation Agropastorale.	1 mois/producteurs	Juillet 2023
	2 <sup>ème</sup> Année	Stage de Gestion D'une Exploitation Agropastorale	Appréhender la manière dont l'exploitation est gérée, d'où les fiches de gestion technico-économique seront analysées afin de comprendre la rentabilité de chaque atelier.	2 mois/producteurs	Février-Mars 2023
Licence Professionnelle/Ingénieur des Travaux Agricole	3 <sup>ème</sup> Année	Stage d'insertion professionnelle	Sensibiliser l'étudiant aux aspects sociaux, techniques et économiques des secteurs d'application des études qu'il a entreprises.	3 mois/structure de production	Avril-Juin 2023
Ingénieurs Agronomes/Master Professionnel	4 <sup>ème</sup> Année ou Master I Professionnel	Stage de Pré-Inscription Professionnelle	Permettre à l'étudiant d'identifier un problème en rapport avec l'organisation des paramètres de production, de productivité de l'entreprise ou de la réalisation des objectifs de l'organisme d'accueil.	1 mois/structure de production	Juillet 2023
	5 <sup>ème</sup> Année ou Master II Professionnel	Stage d'insertion Professionnelle	Permettre à l'étudiant de concevoir, produire, rédiger et présenter un mémoire de recherche opérationnelle qui soit cohérent avec les besoins actuels et futurs de l'agriculture.	5 mois/structure de production	Février-Juin 2023

#### ▪ Structures et partenaires nationaux des stages à ISAGO

Grâce à la collaboration interne, plusieurs structures acceptent régulièrement les étudiants d'ISAGO en stage. Il s'agit :

1. Structures publiques et parapubliques du Cameroun : l'IRAD, la PHP, la SOCAPALM, SOSUCAM ;
2. 30 programmes gouvernementaux dont 17 du MINEPIA et 13 du MINADER,
3. 170 structures (sociétés) privées ;
4. 50 sociétés coopératives,
5. 300 producteurs en activités

Par ailleurs, certains de nos étudiants réalisent de plus en plus leur stage à l'étranger. Pour ce qui est de l'année 2022-2023, deux pays ont fait l'objet de l'attention des étudiants : le Gabon qui a accueilli deux étudiants en stage et la république du Congo qui a également accueilli deux étudiants en stage.



### 3.2.4. Voyage d'études

Depuis pratiquement 03 ans, l'Institut Supérieur d'Agriculture et de Gestion d'Obala (ISAGO) offre aux étudiants du niveau III du cycle Ingénieur des Travaux Agricoles l'opportunité d'effectuer un voyage d'études d'une durée d'une semaine dans une autre localité du territoire camerounais afin de consolider leurs acquis au contact de diverses expériences hors de l'environnement où ils ont été formés.



### ▪ Voyage d'études en Production Végétale (PV)

Comme chaque année, les étudiants de 3ème année à l'ISAGO effectuent des voyages d'études d'une semaine. C'est dans cette optique que soixante-treize (73) étudiants de 3ème année option Production Végétale ont effectué des travaux dans des exploitations agricoles de l'Arrondissement de Bafou, au lieu-dit NGUI du 18 au 24 Mars 2023. L'objectif de ce voyage d'études était d'apprécier les techniques culturales des Hautes terres de la région de l'Ouest, plus précisément de la localité de Bafou (NGUI). Il s'agissait spécifiquement d'acquérir les gestes techniques



et professionnels des agriculteurs de pommes de terre, de choux et de poireaux de la localité et d'apporter une analyse critique tout en émettant à chaque fois des suggestions pour l'amélioration future des rendements agricoles des producteurs de la localité.

### ▪ Voyage d'études en Production Animale (PA)



Les étudiants de 3ème année, option Production Animale, ont effectué des travaux dans le monastère des Sœurs Bénédictines de MBOUDA. L'objectif général de ce voyage d'étude était de permettre à l'étudiant de bien conduire un élevage de vaches laitières en associant les connaissances pratiques à la théorie. Il s'agissait spécifiquement de : connaître les caractéristiques d'une bonne vache laitière ; entretenir une étable ; tester la qualité du lait et

déterminer le niveau de contamination ; pouvoir mettre sur pied un parcours fourrager, avoir des notions de base pour la conduite d'un tracteur ; maîtriser l'écornage des vaches ; consolider les rapports sociaux entre étudiants de la même promotion, connaître les besoins nutritifs et alimentaires d'une vache laitière ; avoir des notions en normes de biosécurité en production laitière ainsi que des programmes prophylaxies adaptés.

### ▪ Voyage d'études en Économie et sociologie Rurales (ERS)

La Direction de l'ISAGO a sollicité que les étudiants de la promotion 2022-2023, comme ceux des promotions précédentes, soient initiés à la pratique de la planification locale/communautaire. C'est dans ce contexte qu'il a été organisé une descente de terrain des étudiants de niveau 3,



option Economie et Sociologie Rurales (ESR), pour la pratique de la planification locale du 17 au 23 Mars 2023, dans les villages Bidjige 1 et Nkoemetak 1, Commune de Atok, Région de l'Est. L'objectif général de cette initiation était de capaciter quarante étudiants dans le domaine de l'accompagnement des communautés rurales en contexte de décentralisation.

### 3.2.5. Gestion des partenariats

#### ▪ Partenariat avec Overstep

Débuté en 2021, ce partenariat a pour objectif de permettre une mobilité des étudiants et enseignants de l'ISAGO en relation avec leurs homologues des établissements partenaires de l'Union Européenne. En 2023, 05 étudiants (03 post diplômés et 02 en cours de formation) et un encadreur, ont bénéficié d'une mobilité respective de 3 mois et 1 mois en Italie. Il est envisagé pour l'année suivante, plusieurs autres mobilités d'étudiants et d'enseignants de l'ISAGO en direction de l'Espagne, de la France et de la République de Malte.

#### ▪ Partenariat avec ISTOM

ISTOM est une grande école d'agriculture basée à Anger en France. En 2022, l'ISAGO a signé une convention tripartite avec ISTOM et l'Université de Dschang. Cette convention permet aux étudiants d'ISAGO qui le souhaitent de poursuivre leur cycle d'ingénieur à l'ISTOM et inversement. Ainsi, au cours de l'année 2023, une deuxième promotion d'étudiants (six au total) s'est rendue à ISTOM pour poursuivre leur cycle d'Ingénieur. En même temps, ISAGO a accueilli une étudiante en provenance d'ISTOM.

---

## 3.3. LE CENTRE D'INCUBATION ET DE LA FORMATION DUALE

Les activités ont été menées autour des projets ci-après en 2023 : le projet C2D d'expérimentation des référentiels de formation du MINEFOP, le programme de reconversion des Anciens combattants et victimes de guerre du Ministère de la Défense, le programme youth and gender connect de la Chambre de Commerce des Industries des Mines et de l'Artisanat, l'accompagnement au développement de la fondation Linus Amédée de Mbalmayo, l'accompagnement à la création d'une unité de production des Sœurs de Sainte Thérèse de l'Enfant Jésus, l'ONG-Actions-Puits pour tous les peuples de Mfou et les formations duales. La démarche suivante a été appliquée avec chaque cible à accompagner.

- L'organisation des réunions préparatoires ;
- Le suivi des formateurs ;
- La mise en œuvre de la méthodologie adoptée ;
- l'IETAC (Introduction, Echange d'expérience, Théorie, Application et Conclusion) ;
- le suivi individuel des personnes formées ;
- la mise en œuvre d'une démarche de formation spécifiques pour les adultes et les personnes non scolarisées ;
- la mise en situation des apprenants par groupes ;
- l'organisation des causeries éducatives ;
- l'organisation des jeux éducatifs (brise-glace).



### 3.3.1. Activités du Centre d'Incubation

#### ▪ Programme C2D Formation Professionnelle

Le Programme C2D Formation Professionnelle du MINEFOP a confié à l'IAO d'expérimentation de deux référentiels : Opérateurs en Transformation/Conservation des Produits Végétaux (OTPV) et Producteurs d'Aliments des Animaux d'Élevage (PAAE). 30 apprenants ont été recrutés dans le cadre de ce programme expérimental de formation.

Tableau 10 : Effectif des formateurs par référentiel

Référentiels	Formateurs modules transversaux	Formateurs modules techniques
OTPV	07	04
PAAE	07	03



Tableau 11 : Effectifs des apprenants pilotes

Inscriptions	Référentiels	OTPV		PAAE	
		Effectifs Initiaux	Effectifs Finaux	Effectifs Initiaux	Effectifs Finaux
		(nov 2022)	(nov 2023)	(nov 2022)	(nov 2023)
	H	04	02	12	10
	F	09	08	05	05
	<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>15</b>

#### ▪ Programme de reconversion des Anciens combattants et victimes de guerre du Ministère de la Défense

Dans le cadre de la mise en œuvre du processus de formation/renforcement des capacités dans les domaines agrosylvo pastoral et halieutique, le Ministère de la Défense (MINDEF) a confié à l'Institut Agricole d'Obala (IAO) le mandat de renforcer les capacités entrepreneuriales et techniques de 90 Anciens Combattants et Victimes de Guerre. Lors de cet accompagnement, un accent particulier sera mis sur la formation technico-économique des participants. Cette

formation a pour but le suivi, l'assistance, l'encadrement, l'accompagnement des ACVG à leur reconversion et leur réinsertion socio-économique. De façon spécifique il s'agit de :

- renforcer les capacités des anciens combattants et victimes de guerre qui veulent s'installer ou déjà installés dans les activités agropastorales et transformation des produits agro-alimentaires ;
- recycler les anciens combattants et victimes de guerre aux nouvelles techniques de production végétale, de production animale et de transformation ;
- recycler les anciens combattants et victimes de guerre en entrepreneuriat, gestion des exploitations et analyse financière afin d'assurer à la rentabilité de leurs activités génératrices de revenus.



▪ **Programme youth and gender connect de la Chambre de Commerce des Industries des Mines et de l'Artisanat**

Dans le cadre de son processus de renforcement des capacités des jeunes dans la filière Agroalimentaire, le programme **Youth and Gender Connect** a confié à l'Institut Agricole d'Obala (IAO) le mandat de renforcer les capacités entrepreneuriales, managerielles et techniques de 80 jeunes.

**Tableau 12 : Récapitulatif des jeunes formés**

Année		2021	2022	2023	2023	Total
Filières	Genre	Session 1	Session 2	Session 3	Session 4	
Transformation des fruits	Femmes	12	10	11	12	45
	Hommes	08	10	09	08	35
Total G		20	20	20	20	80

**Tableau 13 : Répartition par secteur d'activité**

	FILIERES	NOMBRE DE FEMMES	NOMBRE D'HOMMES	TOTAL
Session1	Fruits	5	3	8
	Cacao	7	5	12
	Total	12	8	20
Session 2	Fruits	8	7	15
	Cacao	2	3	5
	Total	10	10	20
Session 3	Fruits	02	02	4
	Cacao	09	07	16
	Total	11	9	20
Session 4	Fruits	05	03	8
	Cacao	07	05	12
	Total	12	8	20

▪ **L'accompagnement au développement de la fondation Linus Amédée (L.A) de Mbalmayo**

L'objectif de cet accompagnement était d'améliorer la production, la rentabilité et assurer la pérennité des unités de production. Pour cela, en plus du suivi en ligne, une descente était organisée chaque mois par une équipe d'experts composée de trois personnes. Ces descentes avaient pour objectif de superviser toutes les activités mises en place dans l'exploitation et de donner de nouvelles orientations technico-économiques pour le suivi desdites activités.

Spécifiquement il s'est agit de :

- *Visiter toutes les parcelles des différentes cultures mises en place ;*
- *Apprécier l'évolution de chacune des cultures ;*
- *Donner une nouvelle orientation pour la suite du suivi desdites cultures.*



### ▪ La Congrégation des Sœurs de Sainte Thérèse de l'Enfant Jésus

Cette Congrégation a bénéficié d'un appui de l'ambassade de Suisse au Cameroun. Ladite ambassade a confié à l'IAO l'accompagnement de la congrégation qui s'étale sur 03 grands axes : **(1) Elaboration du plan d'affaires, (2) Formation sur les techniques de production du maïs, poulet de chair, igname et soja de 02 Soeurs, (3) Accompagnement à la création des unités de production.** En date, les deux premiers axes ont déjà été achevés et le troisième est en cours de réalisation.



### ▪ L'ONG-Actions-Puits pour tous les peuples de Mfou

L'ONG-Actions-Puits pour tous les peuples a sollicité un accompagnement qui vise l'aménagement d'une parcelle agricole pour la mise en place des cultures. Il a été

question à la fin de cette année, de faire une descente sur les parcelles agricoles de l'ONG Actions-Puits pour tous les peuples pour faire l'analyse du paysage et l'état des

lieux actuel. Ladite descente a été effectuée le 11 novembre 2023 à MINKOMIBE à 20 kilomètres d'EDZENDOUAN par deux Ingénieurs Agronomes pour faire l'analyse

du paysage afin de proposer un avis motivé sur la stratégie d'aménagement de la parcelle.

### 3.3.2. Formation duale

Cette formation d'une durée de 06 mois se présente de la manière suivante :

- Deux semaines d'immersion en entreprise ;
- Deux mois et deux semaines de cours théoriques avec des exemples de mise en situation (30% Travaux Pratiques);
- Deux mois de stage en entreprise (l'un dénommé « stage d'appréhension des techniques de production » et l'autre «stage d'appréhension des techniques de production et des techniques de gestion d'une exploitation agropastorale ») ;
- Un mois d'examen (évaluation individuelle, accompagnement à l'élaboration des projets de fin de formation, et soutenance).

#### ■ Formation

Deux sessions ont été réalisées. Pendant la formation, chaque apprenant a eu le droit de choisir 03 spéculations. Le diagramme ci-dessous présente les spéculations choisies par genre :

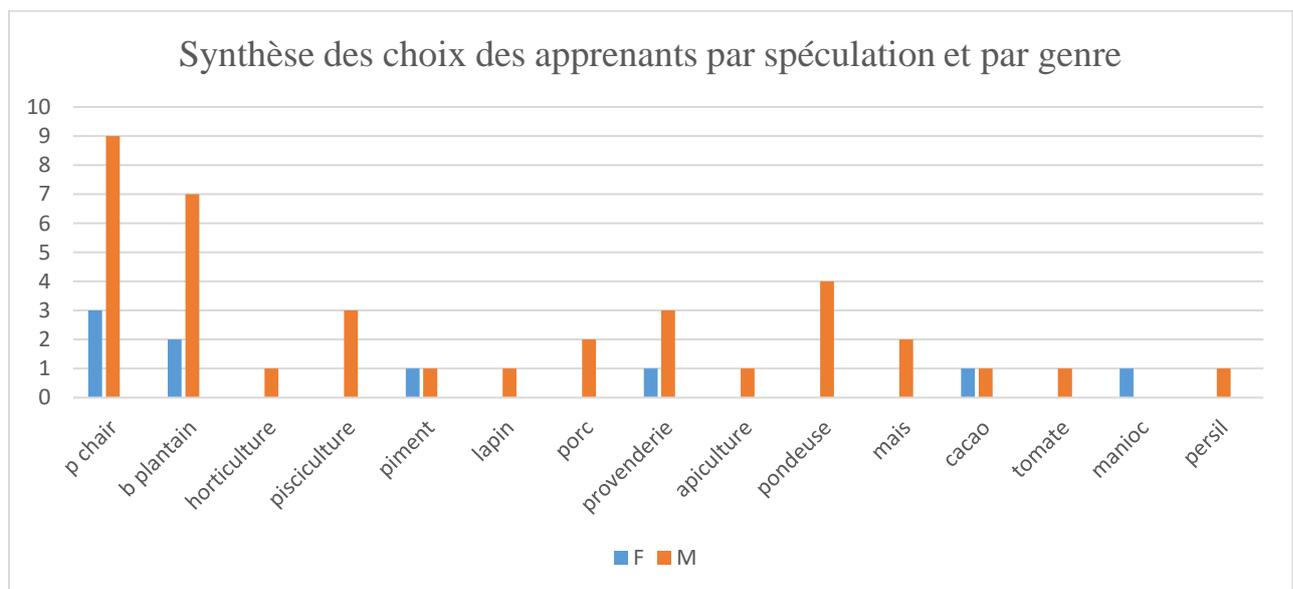


Figure 5 : Synthèse des choix des apprenants

## 3.4. LA FERME AGROECOLOGIQUE DE BILON



La ferme de Bilon a été créée en 2012 pour soutenir la formation pratique et le développement de la formation entrepreneuriale auprès des apprenants de l'IAO. Afin de donner une assise solide à l'Institut agricole, le promoteur décide en 2012 de concevoir un nouveau dispositif de consolidation de son activité par un soutien à l'enseignement technique agricole. Ouvert sous la dénomination de Dispositif de Développement de l'Entrepreneuriat Rural (DDER), la ferme se développe sur le modèle suisse de fermes pédagogiques et s'articule autour d'ateliers pilotes d'accompagnement à la création et à la gestion des entreprises agricoles (exploitation agricole, élevage, unité de transformation). Dès le départ, elle permet à l'IAO d'offrir à ses apprenants un cadre d'immersion et d'appropriation des réalités du milieu professionnel. Ses principales réalisations sont les suivantes :

- Production Animale : atelier poulets de chair, atelier poules pondeuses, lapins à Bilon ;
- Production végétale : acquisition et aménagement de 100 ha pour les cultures de maïs, soja, cultures maraîchères dans une ville voisine à Batchenga ;
- Transformation des produits : aménagement et équipement du local agroalimentaire pour la production des jus de fruits, savon, beurre de cacao, chocolat à l'IAO.

Pendant 4 ans, le DDER a disposé de subvention de la Suisse à hauteur de 210 000 000 de FCFA pour l'achat d'un terrain et la création de plusieurs ateliers pratiques de formation.

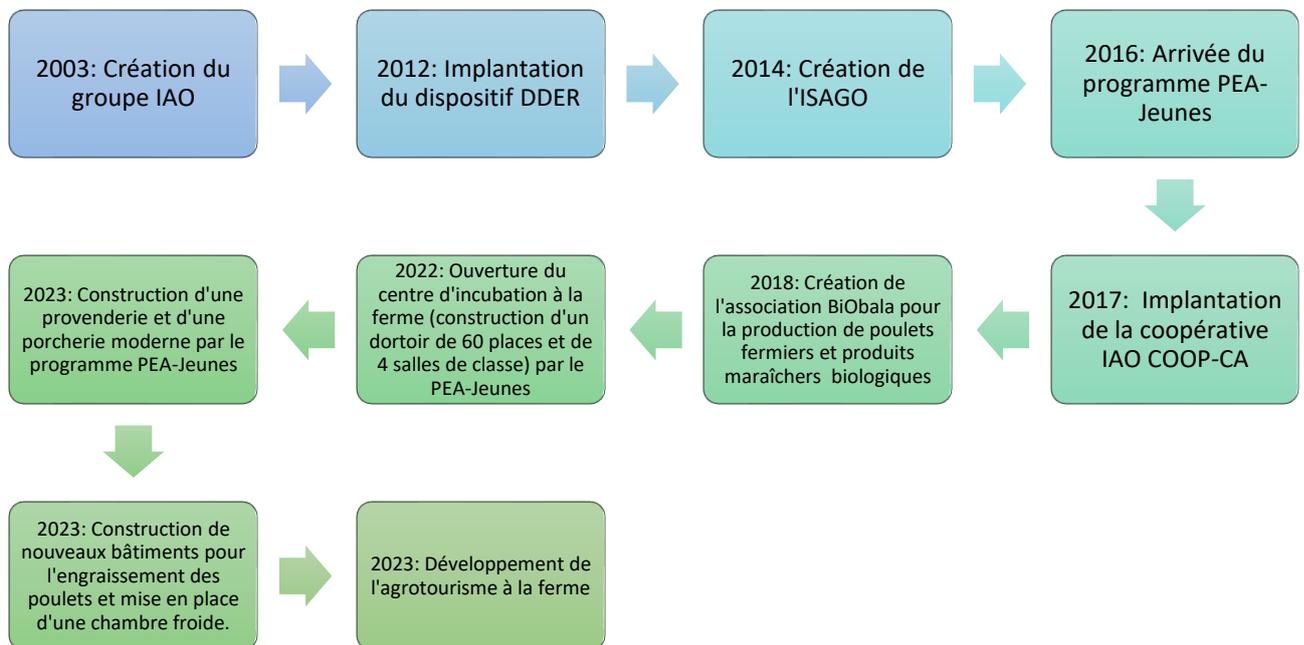
L'impact de la mise en place du DDER a été au-delà des objectifs initiaux. Plusieurs programmes et institutions gouvernementaux se sont approchés de l'IAO pour valoriser l'approche de formation duale que le DDER favorise en permettant de placer les apprenants dans des conditions professionnelles.

Le ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (MINEFOP) du Cameroun a ainsi signé une convention avec l'IAO en vue de capitaliser sur le plan national l'expérience de formation duale de l'Institut.

Le programme de Promotion de l'Entrepreneuriat Jeunes (PEA-Jeunes), soutenu par le FIDA, a également signé une convention avec

l'IAO pour la formation et l'accueil dans le DDER des apprenants porteurs de projets de création d'entreprises agropastorales durant 5ans (2015-2020). L'IAO, grâce au DDER, est ainsi devenu un incubateur national d'entrepreneurs agropastoraux pour ce programme PEA-Jeunes. Aujourd'hui, l'IAO a obtenu un agrément du MINPMEESA pour devenir un centre d'incubation indépendant, grâce, notamment, au plateau technique et pédagogique de la ferme.

L'année 2017 marque la fin du DDER et l'émergence du concept de Ferme Agro-écologique. L'intégration des problématiques relatives à l'agriculture durable et la réorganisation de la ferme avec les volets agro-écologiques justifient ce choix.



*Historique de la ferme agroécologique de Bilon de 2003 à 2023*

### 3.4.1. Les fonctions de la ferme

La ferme agro-écologique de Bilon constitue un lieu privilégié de loisirs et de découverte, d'éducation et de compréhension du métier d'agriculteur dans son sens large. Elle s'est donné trois objectifs en 2023 :

**Objectif 1 :** Être une ferme pédagogique qui offre un cadre physique pour des exercices pratiques dans des conditions de productions professionnelles.

Elle répond à un cahier de charge spécifique aux programmes de formations dispensées dans les unités de formation du groupe IAO et des partenariats comme Overstep, PEA-jeune, Youth and Gender Connect...



La ferme répond également aux besoins éducatifs des écoles maternelles, primaires et secondaires Camerounais. A la suite d'une demande grandissante en 2023, la ferme a commencé dès le mois de novembre pour les élèves plus jeunes des visites guidées. Par le jeu, la manipulation, l'observation et l'enseignement, les élèves touchent du doigt le métier d'agriculteur et le monde du vivant.



**Objectif 2 :** Être une ferme touristique. L'année 2023 a été marquée par l'arrivée de plusieurs espèces d'animaux qui participent à l'attractivité et à la beauté de la ferme. Ce sont des animaux qu'il est difficile de voir ailleurs dans la région du Centre. Comme l'illustre les photos ci-dessous, on peut voir 2 tortues, un chimpanzé et deux singes cercopithèques (un brun et un roux), 3 autruches et enfin des poules de soie. Les tortues et les singes nous ont été vendus par des chasseurs.



Pour l'année qui va débiter, la ferme de Bilon s'est donné pour objectif de développer le volet touristique et d'avoir ses premières visites qui seront désormais payantes. Pour cela, le début d'année sera marqué par des travaux de réaménagement du site afin de construire des enclos adaptés aux animaux et de définir un ou plusieurs parcours de visite pour les touristes. Nous envisageons également la mise en place d'un lieu de restauration et d'hébergement.

**Objectif 3 :** Être une ferme de production. Cet objectif permet aux étudiants d'apprécier les produits obtenus après l'application des différents itinéraires techniques appris. il permet aussi aux populations de s'approvisionner en ressources alimentaires. L'activité économique qui y règne fait de chaque atelier une entreprise à part entière. Les ateliers seront présentés individuellement dans la suite

### 3.4.2. Les ateliers de la ferme

#### a) En production animale

##### i) La volaille

##### - Les parentaux

Construit sur une superficie de 520m<sup>2</sup>, ce bâtiment abrite 2500 reproducteurs de souche HUBBARD, provenant de la Turquie. Après 6 à 7 mois de croissance, les sujets rentrent en ponte et les œufs sont incubés en machine pendant 21 jours pour obtenir des poussins. L'incubateur a une capacité de 100000 poussins par cycle. Une partie des poussins est engraisée à la ferme et le reste est vendu à des éleveurs de la région.



##### - Les poulets de chair

Les poulets de chair produits sur le site sont destinés à la consommation et sont vendus sur les marchés d'Obala et de Yaoundé. L'atelier dispose de 5 bâtiments d'une capacité totale de 15 000 sujets. En 2023, près de 15 000 poulets ont été produits sur le site. Après 45 jours d'élevage, les poulets atteignent un poids vif allant de 1,8 à 2,5Kg. Ils sont vendus sur pied ou déjà abattus/nettoyés. L'aliment est produit au sein de la ferme. Cela permet de réduire considérablement les coûts de production. Pour l'année suivante, nous prévoyons d'intensifier en triplant la production de poulets avec l'arrivée de nouveaux parentaux et l'ouverture sur de nouveaux marchés.



### - *Les poulets du village*

Les poulets du village ou poulets Brahma ou poulets pantalonnés sont un élevage de poulets locaux rustiques et très appréciés pour la qualité de leur chair. Cet atelier est destiné à la production de poulets et des d'œufs de consommation. Tout comme l'atelier poulet de chair, le cycle de production est maîtrisé, de l'œuf à la poule. La structure dispose d'un incubateur d'une capacité de 1000 œufs permettant la production de poussins en 21 jours. Cet atelier a connu un ralentissement de ses activités en 2023 et le cheptel est passé de plus de 1000 sujets à seulement 500 sujets. La diminution du cheptel a permis de dégager de la trésorerie un montant pour une restructuration de l'activité.



### ii) *La pisciculture*

Après les poulets de chair, l'unité piscicole est l'une des plus importantes et attrayantes de la ferme. En effet, depuis quelques années, la ferme produit des poissons d'eau douce appelés silure. C'est un poisson très apprécié et consommé au Cameroun.

L'atelier est constitué de trois (03) unités que sont : l'unité de production des alevins ; l'unité de grossissement ; et l'unité de transformation.

- L'unité de production des alevins a une capacité de 15 000 alevins/cycle et un cycle dure deux mois. En 2023, ce sont

près de 45 000 alevins qui ont été produits et environ 15 000 alevins engraisés au sein de la ferme.

- L'unité de grossissement se compose de bacs en plastique et en béton et d'étangs en terre. L'engraissement en bacs est contrôlé alors que celui en étang ne l'est pas. En bac, il faut compter 4 à 5 mois d'engraissement pour atteindre un poisson d'un poids minimal de 500g. Aujourd'hui l'alimentation des silures est 100% importée de l'Etranger.
- L'unité de transformation consiste à sécher ou fumer le poisson à la demande du client.



production de larves de mouches noires (Black Soldiers Flyers) qui constitueront 50% de leur alimentation. Le reste des 50% sera constitué d'un aliment fabriqué à la ferme à base de matières premières locales (maïs, soja, farine de poisson, fécule de manioc...etc.). Un travail d'expérimentation de plusieurs formules est fortement recommandé.

### *iii) La basse-cour*



La basse-cour se compose de différentes volailles et autres animaux domestiques. Elle se compose de canards, des pintades, des dindons, des oies et des paons. L'élevage de ces animaux se fait de façon extensive. Ils sont nourris à l'herbe et la reproduction n'est pas contrôlée. Actuellement, ils ont un intérêt pour le volet touristique de la ferme, plus que pour la rentabilité. En 2024, nous envisageons de mieux structurer et maîtriser cet élevage afin de pouvoir en tirer des profits.

### *iv) La porcherie*

En mai 2023, la porcherie moderne a été inaugurée à la ferme agroécologique de Bilon. Elle est construite sur 615 m<sup>2</sup> et est constituée de 05 loges compartimentées. Elle a été offerte par le PEA-Jeunes.

Le cheptel initial était de 7 porcs : 01 verra de race Duroc, 02 truies de race Naima, 01 cochette et 03 porcs en croissance de 04 mois de race Naima. Très vite, les deux truies ont donné naissance à 17 porcelets

hybrides, 10 mâles et 07 femelles. A un cheptel de 7, nous étions passés à 24 porcs. Une fois les porcelets en croissance, d'autres gestations et mises bas ont eu lieu. L'augmentation du cheptel nous a poussé en septembre 2023 à construire une porcherie « d'appoint » en bois. En décembre, pour les fêtes de Noël, nous avons pu vendre une vingtaine de porcs et porcelets.



### v) *Les bovins*

Constitué d'une bergerie d'environ 3 000 m<sup>2</sup>, l'atelier bovin disposait en fin d'année 2022 d'un cheptel estimé à 33 têtes de races White fulani, Red fulani, Gudali et des hybrides. Spécifiquement, il y a 22 femelles dont 04 génisses de 2 semaine, 03 et 04 mois ; 07 vaches vides ; 03 vaches gestantes et 08 vaches allaitantes ; il y a 11 mâles dont 06 taurillons et 05 veaux de 01 an, 03 et 02 mois. Le troupeau est conduit de façon extensive. Les animaux vont au pâturage en journée et se nourrissent essentiellement d'herbes. La reproduction n'est pas contrôlée (monte en libre parcours).

. En 2023, quatre veaux sont nés à la ferme de Bilon, deux en début d'année et deux en fin d'année. Durant cette même année, nous avons vendu 8 bœufs adultes pour des événements et cérémonies de l'Institut Agricole d'Obala. Le cheptel final en décembre 2023 est de 24 têtes



### vi) *Les petits ruminants*

Constitué d'une étable d'environ 700 m<sup>2</sup>, l'atelier des petits ruminants dispose d'un cheptel estimé à 23 moutons qui proviennent en majorité des régions septentrionales du Cameroun. Il est conduit de manière identique aux bovins : pâturage et monte en libre parcours. Pendant six mois, Simon, un stagiaire venu de la Suisse a travaillé sur des pistes de diversification de l'alimentation des moutons avec des résidus agricoles. Il a par exemple démontré les effets de l'ajout d'un bloc à lécher fait localement sur la prise de poids des animaux. Ses travaux seront continués en 2024 ainsi que d'autres expérimentations sur la mise en place d'une alimentation semi-intensive



## b) En production végétale

### - La production biologique

Depuis 2023 la marque Biobala créée par la fondation Antenna a été cédée à la ferme de Bilon. Une phase de restructuration a été engagée comme il a été expliqué dans la section poulet du village. Toutefois la production de produits maraîchers est estimée à 1 tonne de fruits et légumes sur l'année : carotte, poivron, aubergine,

courgette, fruit de la passion, papaye, melon... etc.

Dans le but de faciliter la distribution des produits, une boutique a été ouverte dans le quartier de bastos à Yaoundé. La localisation de cette boutique s'est basée sur des critères de proximité avec les clients consommateurs de produits biologiques qui sont principalement situés à Bastos.



### - La production raisonnée

En production raisonnée, nous avons principalement produit durant l'année 4 types de cultures : la tomate, la pastèque, la carotte et le gombo. Ce sont des fruits et légumes très consommés localement. Nous avons produit plus d'une demi-tonne de tomate et près de 1250 pastèques sur des parcelles de 1500m<sup>2</sup> chacune. L'arrosage s'est fait par irrigation en gouttes à gouttes



### c) La transformation

Nous avons conduit une expérimentation sur la production de mangues séchées et de jus de mangue (nature, gingembre et menthe), nous avons produit au total 160 bouteilles de jus pour

notre consommation personnelle ou pour faire découvrir et déguster aux visiteurs. Globalement, le jus de mangue à la menthe était le plus apprécié, suivi du jus de mangue nature.



---

## 3.5. LA COOPERATIVE IAO COOP – CA



La coopérative IAO-COOP CA a été créée en 2017 et son siège est situé à la ferme de Bilon. Ses activités principales consistent en l'achat, la production, le séchage et la

vente de maïs. En activité secondaire, la coopérative transforme son maïs en aliment pour les poulets. Elle compte une soixantaine de membres.

### 3.5.1. Les activités menées en 2023

#### - **Production**

La production de maïs à Batchenga pour la première saison a été réalisée sur une superficie de 30ha pour un rendement de 40T de maïs égrainé, soit une production de 1,3 Tonnes/Hectare environ.

Quant à la deuxième saison, la superficie est de 15 Ha de maïs avec une récolte qui se fera en 2024. La récolte est estimée à environ 15 T de maïs égrainé. La culture de soja a été expérimentée sur une superficie de 5Ha durant la deuxième saison et les cultures se portent bien.

Après la récolte, le maïs a été égrainé, séché et conditionné. Ce maïs a permis d'assurer la production d'aliments des poulets de chair pendant deux mois et demi.

#### - **Séchage**

2023 a marqué la mise en fonction efficiente du séchoir à maïs présent dans la coopérative depuis 2 ans. En effet, ce sont près de 300 T de maïs qui ont été séchées dans le séchoir à maïs électrique. En plus de 40T provenant du champ de Batchenga, la

ferme faisait des prestations de séchage pour la compagnie fermière du Cameroun (CFC). De plus, la coopérative faisait de l'achat de maïs humide pour la revente en maïs secs ou encore la fabrication de l'aliment.

Avec ces différentes prestations, il a été facile d'établir un ensemble de données technico-économiques sur le séchage du maïs et de se rendre compte du potentiel énorme de cette activité. La capacité actuelle de séchage est de 21T par jour à raison de 7T par tour et cela peut fluctuer selon le taux d'humidité du maïs entrant.

#### - **Achat/vente**

Comme dit précédemment, durant l'année 2023 et précisément la campagne d'août/Septembre, la Coopérative a acheté, séché et revendu plus de 100T de maïs. Le maïs est acheté à un taux d'humidité variant de 18 à 25 % à un prix allant de 160 à 180 Fcfa/Kg. Le coût de séchage d'un Kg de maïs n'excède pas 25Fcfa/kg et le maïs est revendu à une fourchette de 230 à 250F/Kg selon le marché. Cette activité rémunératrice permet de gagner au minimum 25 Fcfa par kg de maïs.

### 3.5.2. Les temps forts de 2023

#### 1.

Présentation d'un projet de développement d'un cluster avicole dans le bassin de production de la LEKIE dans le cadre de l'initiative Food and Agriculture Résilience Mission (FARM) -GICAM. Sur 500 projets présentés dans le cadre de l'initiative FARM, le projet de développement d'un cluster avicole dans le bassin de production

de la Lékié a obtenu la 8ème place sur les 20 projets finalistes. A ce jour la coopérative est encore en attente de l'accompagnement que garantissait son statut de finaliste du concours.

2. Dans un souci de diversifier les pistes de financement pour le projet de développement d'un cluster avicole dans le bassin de production de la Lékié, IAO COOP-CA a rencontré les agents de l'IFC. Cette réunion d'échange a permis d'explorer diverses perspectives pour la faisabilité du projet.

3. IAO COOP-CA a accueilli des délégations du programme ACEFA. Ces visites avaient pour but d'échanger autour de la valorisation de production de maïs à travers la mise en place d'un élevage porcin. Des discussions sont encore en cours.

4. Établissement d'un contrat avec la Compagnie fermière du Cameroun (CFC). A travers ce contrat, IAO COOP-CA a professionnalisé l'utilisation du séchoir à maïs électrique. Plusieurs tonnes de maïs ont été séchées et conditionnées pour le compte de la CFC en 2023.

5. Le lancement du projet Initiative Obala impulsé par l'Agence Française de Développement (AFD). Initiative Obala se donne pour objectif d'accompagner des jeunes dans le financement de leurs projets entrepreneuriaux sous forme de prêt. IAO COOP-CA sera ainsi le partenaire fournisseur des poussins d'un jour, de l'aliment et de l'accompagnement technique pour les jeunes qui font dans l'élevage avicole.

6. La mise en place d'un partenariat avec des producteurs de maïs : l'objectif de ce partenariat est d'accompagner des producteurs dans leurs productions de maïs en leur fournissant des semences et des intrants agricoles. En retour les producteurs s'engagent à donner à la coopérative la quantité de maïs permettant le recouvrement du préfinancement réalisé. IAO COOP-CA peut ainsi compter sur de nouveaux adhérents à la coopérative, faisant ainsi grandir son rayonnement.



Le séchoir de la Coopérative IAO COOP CA

---

## 4. Des projets spécifiques soutenus par la Direction Générale

Poursuivant la mise en place de la vision de l'IAO qui est de devenir un centre de compétences dans les domaines de la formation, du conseil et de l'accompagnement des entrepreneurs agropastoraux, la Direction Générale a jugé opportun de soutenir la réalisation de deux projets d'une importance stratégique : le projet Initiative Obala et le Concours Camerounais des Produits du Terroir.

### 4.1.1. Le Projet Initiative Obala

Dans sa logique de développement de partenariats pour le financement des projets de jeunes entrepreneurs, le Promoteur du Groupe IAO soutient la mise en place du projet « Initiative d'Obala ». Ce projet, appuyé par le Gouvernement Camerounais et l'AFD, l'Agence Française de Développement, va permettre d'accompagner et de soutenir financièrement des entrepreneurs agropastoraux pour l'optimisation de la productivité de leurs entreprises. Logé dans le Groupe IAO, avec le Promoteur de l'IAO comme PCA, le projet Initiative Obala a consacré l'année 2023 à sa structuration. L'année 2024 connaîtra les premiers bénéficiaires de ses prêts d'Honneur sans intérêt et à taux zéro.



### 4.1.2. Le Concours Camerounais des Produits du Terroir (CCPT)

#### ▪ Présentation

Dans l'optique de contribuer aux côtés du gouvernement à la promotion des produits du Terroir, l'Institut Agricole d'Obala (IAO) a organisé le tout premier Concours Camerounais des Produits du Terroir en février 2023. S'inspirant de l'expérience de son partenaire, la Fondation Rurale Inter Jurassienne (FRI), initiateur du concept du Concours National des Produits du Terroir en Suisse, l'IAO entend promouvoir le CCPT comme outil de développement durable, efficace pour la lutte contre la pauvreté en milieu rural. Six organes ont été mis en place pour assurer le pilotage du concours : le comité stratégique (chargé de définir et de valider les principales orientations du concours), le comité opérationnel (chargé de la gestion quotidienne du concours), le comité d'homologation (chargé d'homologuer les produits éligibles au concours), le comité de saisie (chargé de la mise à jour du logiciel dédié), les relais régionaux et la coordination nationale (chargés d'assumer l'interface avec les partenaires).

### ▪ Phases du CCPT

Le CCPT s'est déroulé en plusieurs phases. La phase d'identification et de cartographie des produits a permis de sélectionner cinq catégories de produit éligibles au concours. La phase de sensibilisation des acteurs a impliqué les médias nationaux (CRTV ; CANAL 2 ; VISION 4 ; INFO TV ; CAMEROUN

TRIBUNE). Les services régionaux de la Chambre d'Agriculture, des Pêches et des Forêts ont également été sollicités pour une sensibilisation de proximité des producteurs. La phase d'inscription a enregistré 671 produits, candidats au concours, dont 488 ont été homologués. La phase de dégustation s'est quant à elle tenue les 15 et 16 février 2023.



Au cours de celle-ci, les produits homologués ont été évalués par un jury de 185 membres, sous la présidence du Directeur national des PME et la supervision des experts de l'ONUDI. A l'issue des délibérations, 96 produits ont été médaillés, dont 26 en or, 25 en argent et 45 en bronze. 4 prix d'excellence ont également été attribués parmi les produits médaillés en or. Les produits médaillés ont été présentés au public les 21 et 22 Juin 2023, à l'occasion d'un marché spécial organisé à l'hôtel de ville de Yaoundé, sous

la co-présidence du Ministre en charge des Petites et Moyennes Entreprises et du Représentant-résident de l'ONUDI. Enfin, la phase d'accompagnement a permis de renforcer les capacités des producteurs médaillés pour la formalisation de leurs entreprises et la consolidation de leurs stratégies de commercialisation ou de recherche des partenaires. L'ensemble des phases du CCPT a abouti à une meilleure visibilité des produits médaillés, avec des impacts sur la vitalité des entreprises productrices.

### 4.1.3. Impact du CCPT sur les producteurs médaillés

	Avant le CCPT	Après la phase d'accompagnement du CCPT
Entreprises formalisées	10%	100%
Entreprises disposant d'un plan d'affaires	6%	100%
Entreprises avec packaging des produits conformes aux normes	20%	70%
Participation des producteurs médaillés aux foires et expositions	10%	80%
Taux moyens d'augmentation des ventes des produits médaillés	50%	85%
Entreprises ayant engagé des démarches de certification de leurs produits	02%	60%



# COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES DU GROUPE IAO

*Le personnel, notre capital*



**LOUIS NDJIE**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
GROUPE IAO



**NKOA ALIMA**  
DGA / GROUPE IAO  
DIRECTEUR ISAGO



**MICHEL BOH**  
PRINCIPAL  
IAO SECONDAIRE



**CONCY DYLANN**  
CHEF FERME  
AGRO-ÉCOLOGIQUE



**NGA OMBOLO**  
DIRECTEUR  
IAO COOP-CA



**ELYSA NDJIE**  
RESPONSABLE  
AGRO-TOURISME



**TATIANA DJOMKAM**  
DIRECTRICE  
CENTRE D'INCUBATION



**LUDIVINE NDJIE**  
GESTIONNAIRE  
GROUPE IAO



**DENIS EDOU**  
COMPTABLE  
GROUPE IAO



**HERLINE MAGNE**  
SERVICE AUDIT  
GROUPE IAO



**SALOME ALEMOKA**  
SERVICE AUDIT  
GROUPE IAO



**PAUL MISSOSSO**  
ASSISTANT COMPTABLE  
GROUPE IAO



**GABRIELLE BILOUNGA**  
ASSISTANT COMPTABLE  
GROUPE IAO



**BENOIT LIKENG**  
COORDONNATEUR DU CONCOURS  
DES PRODUITS DU TERROR



**CHRISTIAN MANGA**  
RESPONSABLE SUIVI-EVALUATION  
GROUPE IAO



**PASCAL MATESO**  
RESPONSABLE RESEAU  
GROUPE IAO



**BLANCHE BESSALA**  
CHEFFE CELLULE DE COMMUNICATION  
ISAGO



**FRÉDÉRIC NGWACK**  
DAAC ISAGO



**ARMAND KOTTO**  
RESPONSABLE DISCIPLINE  
ISAGO



**Arnaud DJOUMESSI**  
RESPONSABLE SERVICE DES  
STAGES



**Pierre MANGUELE**  
CHEF CELLULE INFORMATIQUE  
ISAGO



**MARIVAUX DJOUFFA**  
CHEF DEPARTEMENT  
AGROALIMENTAIRE ISAGO



**SHURI HELEN**  
CHEF DEPARTEMENT  
AQUACULTURE ISAGO



**TATIANA TANKOUA**  
CHEF DEPARTEMENT  
AGRONOMIE ISAGO



**MARIE BONDI**  
SECRETAIRE  
DG GROUPE IAO



**REBECCA MINLEND**  
SECRETAIRE  
DG GROUPE IAO



**ROGER MVOGO**  
SECRETAIRE  
DIRECTEUR ISAGO



**NEMI GLWADYS**  
SECRETAIRE  
DIRECTEUR ISAGO



**LÉOCADIE NNONO**  
SECRETAIRE  
CENTRE INCUBATION



**YOLANDE NKOA**  
SECRETAIRE  
IAO SECONDAIRE



**RUFINE NGALOUNA**  
SECRETAIRE  
IAO SECONDAIRE



**OLIVIER MINDZONO**  
ASSISTANT DEPARTEMENT  
AGRONOMIE ISAGO



**CAROLINE MBALLA**  
ASSISTANT DEPARTEMENT  
AGROALIMENTAIRE ISAGO



**NTSAMA PAULINE**  
ASSISTANT DEPARTEMENT  
AQUACULTURE ISAGO



**FABRICE BEKOA**  
RESPONSABLE  
PRATIQUE AGRICOLE ISAGO



**BLANDINE BOTCHONKI**  
CADRE / ISAGO  
AGROALIMENTAIRE



**GUY ABOUANA**  
CADRE / ISAGO  
AQUACULTURE



**FAUSTIN NOAH**  
CADRE / ISAGO  
PRATIQUE AGRICOLE



**MARTIAL OBELE**  
CADRE / ISAGO  
PRATIQUE AGRICOLE



**Bertrand MONGO**  
CADRE / ISAGO  
PRATIQUE AGRICOLE



**FANTA YAYA**  
CADRE ISAGO  
INCUBATION



**SOULÉ NDOUKOUO**  
CADRE ISAGO  
INFORMATIQUE



**PHILIPPE ESSIMI**  
CADRE ISAGO  
AUDIOVISUEL



**ROGER GUY ETONO**  
CADRE ISAGO  
INCUBATION



**FRANÇOIS MBOUMA**  
CADRE ISAGO  
INCUBATION



**PATRICK BIKELE**  
CADRE ISAGO  
INCUBATION



**EYE PIERRE**  
CADRE ISAGO  
INCUBATION



**LOUIS ROBER KO**  
VICE PRINCIPAL  
IAO SECONDAIRE



**GEORGES WOMBBI**  
PREFET D'ETUDE  
IAO SECONDAIRE



**FRANÇOIS ENDONG**  
PREFET D'ETUDE  
IAO SECONDAIRE



**ROLAND ENAMA**  
SURVEILLANT GENERAL  
IAO SECONDAIRE



**ENGELBERG EFFA**  
SURVEILLANT GENERAL  
IAO SECONDAIRE



**IMMACULATE FORMI**  
SURVEILLANT GENERAL  
IAO SECONDAIRE



**AYISSI ESSAMA**  
SURVEILLANT GENERAL  
IAO SECONDAIRE



**NKE MBANGA**  
RESPONSABLE INFORMATIQUE  
IAO SECONDAIRE



**MICHEL MEVO**  
RESPONSABLE COMMUNICATION  
IAO SECONDAIRE



**ZINDI JOSEPHINE**  
GERANTE RESIDENCE DES HÔTES



**ADJABA SALOME**  
COMMISS DE CUISINE  
RESIDENCE DES HÔTES



**AMANDJOU GRACE**  
RECEPTIONNISTE  
RESIDENCE DES HÔTES



**TITUS PETOH**  
STUDENT'S JOB ISAGO



**MARTHE BETANGA**  
STUDENT'S JOB ISAGO



**STEPHANIE MFOUMOU**  
STUDENT'S JOB ISAGO

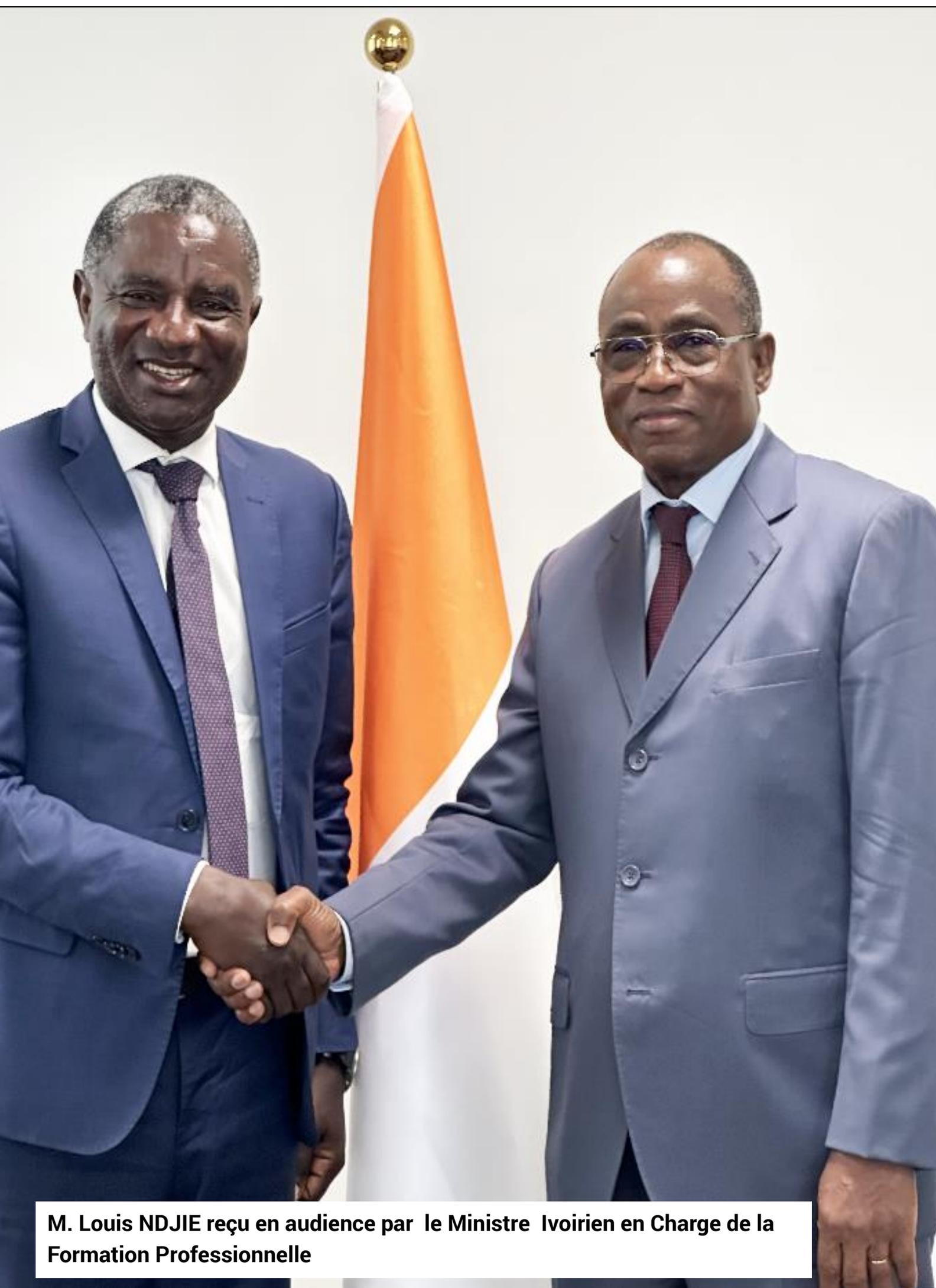
---

## Conclusion

En 2023, l'Institut Agricole d'Obala a été consolidé en tant que groupe d'institutions dédiées à la formation, au conseil et à l'accompagnement des acteurs des différentes chaînes de valeurs de la production agropastorale. Chacune de ses cinq composantes opérationnelles a vu ses capacités renforcées en vue d'une réponse davantage pertinente aux problématiques territoriales auxquelles elle fait face. La reconnaissance officielle, par les autorités gouvernementales, du Centre d'Incubation des Entrepreneurs Agropastoraux de l'IAO peut être considérée comme un aboutissement emblématique de ce positionnement de l'Institut en tant que pôle de compétences au service du développement rural. Les partenaires traditionnels de l'IAO restent d'un soutien inestimable dans ce développement institutionnel, qui a commencé en 2003. La Suisse, de manière générale, et de façon particulière, l'ambassade de Suisse au Cameroun, la FRI, la FICD, les cantons du Jura, de Bernes et du Valais ont offert à l'IAO des opportunités exceptionnelles en vue de la consolidation de sa gouvernance et de ses offres de formation. Des partenaires étatiques sont nombreux à soutenir le développement institutionnel du groupe IAO. Sans prétendre à l'exhaustivité, il convient de souligner l'apport déterminant du MINADER, du MINPMEESA, du MINESUP, du MINEFOP, de la CAPEF, de la chambre du Commerce, des programmes PEA-Jeunes, PCP-AFOP. Avec l'engagement de l'IAO dans le Concours Camerounais des Produits du Terroir, l'ONUDI et le SECO sont entrés en scène comme partenaires stratégiques. Le projet Initiative Obala permettra également de nourrir des relations de coopération avec l'AFD, le MINEPAT et des organismes de micro-finance comme CEPI SA.

Au-delà de ces acquis, le groupe IAO a le devoir de continuer la consolidation de ses composantes pour répondre aux défis sans cesse engageant de son territoire d'influence. Plusieurs perspectives sont ainsi envisagées. Un point d'honneur sera mis pour l'achèvement de la construction des infrastructures engagées. La deuxième édition du Concours Camerounais des Produits du terroir sera lancée en 2024. Le projet Initiative Obala va connaître son implémentation par l'octroi des premiers crédits aux entrepreneurs agropastoraux. A l'IAO Secondaire, l'implémentation du projet de digitalisation des enseignements est un impératif pour 2024. La mise en place d'une stratégie de redynamisation des activités

culturelles et sportives est également envisagée pour promouvoir une éducation intégrale des jeunes. Le Centre d'Incubation des Entrepreneurs Agropastoraux va intensifier le renforcement des capacités de ces personnels sur la manipulation des outils de l'Approche Par Compétence (l'élaboration des plans de séances, plans de module, conception des épreuves selon l'APC, guide pédagogique, guide d'évaluation etc.), en même temps qu'il va vulgariser ses sessions de formation sur les outils, sur le suivi technico-économique des entreprises agricoles. Quant à la Ferme Agro-écologique de Bilon, l'attention sera mise sur le développement du volet agrotourisme qui participe à la vulgarisation d'une image positive des opportunités du secteur rural auprès des jeunes. Dans ce but, il est envisagé la mise en place d'infrastructures d'accueil, d'hébergement et de restauration des visiteurs. La perspective de développement de l'agrotourisme appelle évidemment la consolidation du dispositif de production au niveau des ateliers de volaille, de pisciculture, de basse-cour, des bovins et du packaging des produits transformés. C'est sans doute au niveau de la composante dédiée à l'enseignement supérieur que les transformations structurelles seront les plus marquées en 2024. En effet, au regard de l'évolution de la demande et des offres de formations, le Ministre de l'Enseignement Supérieur a accédé en décembre 2023 à la volonté de la Direction Générale de restructurer et de renommer l'ISAGO pour lui donner l'opportunité de passer du statut de simple Institut Privé de l'Enseignement Supérieur à celui de Centre Universitaire. La nouvelle composante de l'IAO dédiée à l'enseignement supérieur se nommera donc « Centre Universitaire d'Agro-technologie d'Obala (AGROTECH d'Obala) » et sera constituée de trois établissements : Institut Supérieur d'Agriculture et de gestion Appliquée d'Obala (ISAGO), Institut Supérieur de Technologies et des Sciences Agroalimentaires d'Obala (ISTAO), Institut Supérieur de Technologies et des Sciences Halieutiques et Aquacoles d'Obala (ISHAO) Vivement que le C.U. AGROTECH poursuive la croissance entamée par ISAGO.



**M. Louis NDJIE reçu en audience par le Ministre Ivoirien en Charge de la Formation Professionnelle**



**BLOC ADMINISTRATIF DU GROUPE IAO**





**Contacts :**

Cameroun, Lékié

IAO, Face Mairie Obala

**Siteweb :** [www.iao-cm.org](http://www.iao-cm.org)

**Téléphone :** (+237) 677 872 437 / 677 548 294

**Courriel :** [agrotech.obala@gmail.com](mailto:agrotech.obala@gmail.com) / [ndjielouis@yahoo.fr](mailto:ndjielouis@yahoo.fr)